

Jaarbericht 2024

van

Stichting "FEMI"
Foundation to Earth, Mankind through Inspiration
and Initiative
te Baarn

Baarn, 28 mei 2025

Inhoud

Jaarbericht 2024

- Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant	3
Bestuursverslag	5

Jaarrekening 2024

- Balans per 31 december 2024	20
- Staat van baten en lasten over 2024	21
- Toelichting op de balans	22
- Toelichting op de staat van baten en lasten	32
Overige gegevens:	
- Resultaatbestemming	35

Stichting "FEMI", Foundation to Earth, Mankind through Inspiration and Initiative
Ter attentie van het bestuur

BEOORDELINGSVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Onze conclusie

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van Stichting "FEMI", Foundation to Earth, Mankind through Inspiration and Initiative over 2024 beoordeeld.

Op grond van onze beoordeling hebben wij geen reden om te veronderstellen dat de jaarrekening geen getrouw beeld geeft van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting "FEMI", Foundation to Earth, Mankind through Inspiration and Initiative per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW van het Nederlands Burgerlijk Wetboek (BW) en richtlijn C1 van de Rj-k.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de winst-en-verliesrekening over 2024;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor onze conclusie

Wij hebben onze beoordeling verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse Standaard 2400 'Opdrachten tot het beoordelen van financiële overzichten'. Deze beoordeling is gericht op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting "FEMI", Foundation to Earth, Mankind through Inspiration and Initiative zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Daarnaast hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met titel 9 Boek 2 BW van het Nederlands Burgerlijk Wetboek (BW) en richtlijn C1 van de Rj-k. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten en fraude.

Onze verantwoordelijkheden voor de beoordeling van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een beoordelingsopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte assurance-informatie verkrijgen voor de door ons af te geven conclusie.

**OP ALLE
PUNTEN
SCHERP.**

De mate van zekerheid die wordt verkregen bij een beoordelingsopdracht is aanzienlijk lager dan de zekerheid die wordt verkregen bij een controleopdracht verricht in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden. Derhalve brengen wij geen controleoordeel tot uitdrukking.

Wij hebben deze beoordeling professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse Standaard 2400.

Onze beoordeling bestond onder andere uit:

- Het verwerven van inzicht in de entiteit en haar omgeving en in het van toepassing zijnde stelsel inzake financiële verslaggeving, om gebieden in de jaarrekening te kunnen identificeren waar het waarschijnlijk is dat zich risico's op afwijkingen van materieel belang voor zullen doen als gevolg van fouten of fraude, het in reactie hierop opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om op die gebieden in te spelen en het verkrijgen van assurance-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie;
- Het verkrijgen van inzicht in de administratieve systemen en administratie van de entiteit en het overwegen of deze gegevens opleveren die adequaat zijn voor het doel van het uitvoeren van cijferanalyses;
- Het inwinnen van inlichtingen bij het bestuur en andere functionarissen van de entiteit;
- Het uitvoeren van cijferanalyses met betrekking tot de informatie opgenomen in de jaarrekening;
- Het verkrijgen van assurance-informatie dat de jaarrekening overeenstemt met of aansluit op de onderliggende administratie van de entiteit;
- Het evalueren van de verkregen assurance-informatie;
- Het overwegen van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren of de door het bestuur gemaakte schattingen redelijk lijken;
- Het overwegen van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- Het overwegen of de jaarrekening, inclusief de gerelateerde toelichtingen, een getrouw beeld lijkt te geven van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Eibergen, 28 mei 2025

Met vriendelijke groet,

BonsenReuling
Namens deze,

W.G.

H.F. Maarsingh,
Registeraccountant.

Voorwoord

Als ik de voorwoorden van de afgelopen jaren teruglees, stemt de actualiteit niet vrolijker. We leven in een turbulente tijd: de opkomst van Trump als president, een nieuw rechts kabinet in Nederland, verschuivende machtsverhoudingen wereldwijd, oorlog in Europa, het aanhoudende conflict in Israël en de Palestijnse gebieden, en de klimaatverandering. Al deze ontwikkelingen maken het werk op het gebied van armoedebestrijding wereldwijd uitdagender dan ooit. Terugkijkend lijken de jaren van COVID, hoe zwaar ook, ineens relatief overzichtelijk.

Toch blijven we ons bij Femi onvermoeibaar inzetten voor mensen die hun kansen willen pakken en zich inzetten voor hun omgeving. Onze partners, op wie we trots zijn, werken harder dan ooit en maken dagelijks het verschil in hun eigen gemeenschap. Zij geven ons de moed en het doorzettingsvermogen om door te gaan. We geloven dat verandering klein begint, en kan uitgroeien tot iets groots met de juiste inzet, leiderschap en stimulans.

In 2024 heeft onze asset manager, de Hooge Raedt Groep, een rendement met verhoging voor de komende vijf jaar (2026-2030) kunnen garanderen. Vanaf 2026 groeit ons budget naar 1.450.000 euro per jaar – een mooie stap vooruit. Ook hebben we besloten ons team uit te breiden. Inmiddels is Fred Mwololo bij ons gestart als financieel regio manager. Met zijn komst kunnen we onze partners nog beter ondersteunen op financieel vlak. Vianney Katakam is al enkele jaren een waardevolle collega en laat zien hoe de combinatie van verschillende culturen ons sterker maakt. Zo kunnen we onze partners beter maatwerk bieden en hun situatie beter begrijpen.

Een bijzonder moment in 2024 was de officiële start van het Collectief Veilig en Gezond Opgroeien, een samenwerking van diverse fondsen in Nederland. Samen kunnen we nu initiatieven ondersteunen én lobbyen bij de overheid om trauma's bij kinderen en jongeren te voorkomen – iets wat we alleen niet hadden kunnen bereiken. Deze samenwerking bouwt voort op eerdere projecten rond ACE's en krijgt nu een structureel vervolg, met gezamenlijke projectselectie en administratie. Via de stuurgroep bepalen we samen de koers en volgen we de ontwikkelingen.

Een onvergetelijke ervaring was de reis met een bijzondere vrouw die jarenlang samenwerkte met Wise, een kleine CBO in Oeganda. Zij besloot een deel van haar nalatenschap aan Femi te schenken om Wise te blijven steunen. Omdat ze ongeneeslijk ziek was, wilde ze nog één keer Wise en haar collega's bezoeken in Oeganda. Het werd een intense en bijzondere reis, die zij afsloot met de woorden: 'Het is goed zo, ik heb er alle vertrouwen in, nu kan ik leuke dingen gaan doen!' Onlangs is zij overleden. Haar nalatenschap en betrokkenheid blijven ons inspireren. We zullen haar werk met passie voortzetten.

2025 wordt een bijzonder jaar: Femi bestaat 30 jaar! Dit jubileum willen we groots vieren, omdat ons 25-jarig bestaan door de pandemie niet door kon gaan. We hopen al onze partners naar Kenia te laten komen voor een inhoudelijk congres met een feestelijk tintje. We kijken ernaar uit!

Met vriendelijke groet,
Liesbeth Nagelkerke
Directeur FEMI

Bestuursverslag 2024

Doelstelling

Stichting FEMI biedt kansen aan mensen, van jong tot oud, op een menswaardiger bestaan met oog op het behoud van het lokale ecosysteem.

Inspirerend vanuit wederzijds respect en gelijkwaardigheid in samenwerking en afstemming tot actieve betrokkenheid en creativiteit. Initiërend en verbindend.

Het kind staat voor ons centraal en we zijn ervan overtuigd dat een kind het beste geholpen is als de hele omgeving daarin ondersteuning biedt. Dus naast toegang tot (goede) educatie ook toegang tot goede gezondheidszorg en ouders die liefde en een veilige ruimte kunnen bieden. Met de partnerschappen die we hebben streven we een lange termijnrelatie na en zijn daarmee lange tijd betrokken in bepaalde regio's. Zo leren we de partner, maar ook de bevolking beter kennen en kunnen we onze ondersteuning flexibel inzetten. Dat maakt het mogelijk om naast giften, voor bijvoorbeeld het opbouwen van een continuïteitsreserve ook technische ondersteuning te bieden door middel van bijvoorbeeld een AMID opleidings-, strategie- en monitoringstrajecten etc.

Bestuur

Het bestuur van de stichting bestond in 2024 uit:

- | | | |
|----------------------------|---|---|
| • Astrid Landaal-Bakhuizen | - | voorzitter |
| • Hidde Bakhuizen | - | bestuurslid (weer aangetreden in september) |
| • Sait faik Gulsen | - | bestuurslid (afgetreden in september) |
| • Selma Steketee | - | penningmeester |
| • Lukas Wellen | - | secretaris |
| • Wendy Walrabenstein | - | bestuurslid |
| • Jasmijn Melse | - | bestuurslid |
| • Anne Sallaerts | - | bestuurslid |

In 2023 heeft Hidde Bakhuizen zijn werkzaamheden voor Femi tijdelijk neergelegd. In 2024 is hij weer toegetreden tot het bestuur.

Alle bestuursleden verrichten hun werkzaamheden uit betrokkenheid en ontvangen geen bezoldiging. Wel kunnen zij voor werkelijk gemaakte onkosten die gerelateerd zijn aan het werk wat voor Femi gedaan wordt een declaratie indienen.

Verschillende bestuursleden vervullen meerdere nevenfuncties. De belangrijkste noemen we hier.

- Hidde Bakhuizen: bestuurslid stichting Werk & Deel
- Astrid Landaal-Bakhuizen: bestuurslid stichting Werk & Deel
- Wendy Walrabenstein: bestuurslid/penningmeester van de Physicians Association for Nutrition – International, Nederland en PAN USA.
- Lukas Wellen: Bestuurslid Baobab Senegal, Commissaris bij RVC Fern Holding
- Jasmijn Melse: Advisory board Stichting Goeie Grutten, bestuurslid (penningmeester) Foundation for Family Giving
- Anne Sallaerts: bestuurslid Chocolonely Foundation, bestuurslid Stichting Join for Joy

Daarnaast vervulden, in 2024, de volgende bestuursleden, geheel of gedeeltelijk, vanuit hun dagelijkse werk activiteiten die het werk van Femi kunnen raken:

- Jasmijn Melse: Directeur Operations, Stichting Diorapthe
- Wendy Walrabenstein: Directeur Stichting Woelse Waard.

Uiteraard staat de governance hoog bij ons in het vaandel, en als activiteiten teveel overeenkomen met nieuwe projectvoorstellen dan wordt daar bij de besluitvorming goed naar gekeken en onthouden bestuursleden zich bijvoorbeeld van stemmen. In 2024 heeft dit zich tweemaal afgespeeld waarbij het betreffende bestuurslid zich onthouden heeft van stemmen.

Ook heeft het bestuur de jaarlijkse zelfevaluatie weer uitgevoerd. Middels een vragenlijst die door eenieder werd ingevuld voor de vergadering is vervolgens een gesprek gevoerd over de wijze waarop het bestuur haar werkzaamheden doet en waar zij dat kan verbeteren of anders doen. Enkele zaken die genoemd waren zijn in de heidag van 2025 onderdeel van de agenda geweest, zoals de diversiteit binnen het bestuur.

Vrijwilligers

Een deel van het werk dat gedaan wordt binnen Femi wordt ingevuld door kundige vrijwilligers. In 2023 werd bepaald dat we ons vrijwilligersteam gaan afbouwen en daarvoor in de plaats een team zullen opbouwen waarin culturele diversiteit van groot belang is, bij voorkeur gevoed door mensen uit de landen waar we werken.

In 2024 waren er circa 15 vrijwilligers werkzaam voor en met ons. Ook alle vrijwilligers doen hun werk onbezoldigd.

Eind 2024 zag het vrijwilligersteam er als volgt uit:

- Kenia: Harrie Oostrom (landenmanager)
- Nepal: Marie-Jose Schouten/Henriette Berger (landenmanagers), zij hebben eind 2024 hun portefeuille overgedragen aan Vianney Katakam
- Bolivia: Vincent Driest (Bolivia)
- Tanzania: Jan de Meij (landenmanager)

Het werk wat we met onze partners in Oeganda doen is inmiddels geheel overgedragen aan Vianney Katakam en behoeft geen input meer van een vrijwilliger.

Met de komst van Fred Mwololo in ons team, zullen we ook op een andere manier ons werk met onze partners opzetten. Vianney bezoekt onze partners met een verblijf van circa 3 maanden per land. Haar kennis en kracht ligt met name op het veldwerk. Omdat ze meerdere weken per partner heeft, kan ze hen trainen op bepaalde onderwerpen waar en wanneer gewenst. Belangrijk om te vermelden is dat haar komst door onze partners wordt gevraagd en niet door ons wordt opgelegd. De partners waarderen haar komst enorm, waardoor onze partnerschappen verdiept en versterkt worden.

Fred zal zijn kennis ten aanzien van financiën, budgetteren, accountancy, financiële processen etc. ook ter beschikking stellen aan onze partners waar en wanneer gewenst. Bij zijn komst in 2025 lag er al direct een grote vraag van een partner klaar om op te pakken voor hem.

Met het team in Baarn wordt vervolgens de kennis en kunde van Vianney Katakam en Fred Mwololo versterkt met de inzichten vanuit historie en vanuit de ervaringen die we binnen Femi hebben opgebouwd.

Het Zerokap team bestaat in 2024 uit Mark van der Zanden, Eric van de Ven en Karin Bouwmeester. Daarnaast ondersteunt Pim Scholte onze partners met zijn expertise in het thema trauma/mentale gezondheid. Veronika Uhl zetten we, als betaalde adviseur, vaak in voor de begeleiding en professionalisering van lokale partners op het gebied van hun fondsenwerving. Ook Sara Kinsbergen en Zunera Rana worden met regelmaat betrokken (via betaalde opdrachten) voor het begeleiden van partners op strategisch gebied en het opzetten van hun monitorings- en evaluatie beleid.

FEMI's Key Performance Indicators (KPI)

Binnen Femi blijven we kritisch op onze gekozen werkwijze en proberen we (waar mogelijk mét onze partners) te leren van wat we zien en kunnen meten (op basis van de gestelde KPI's). Per project zijn er KPI's die vastgelegd worden, daarnaast hebben we ons als organisatie ook KPI's opgelegd, o.a. ten aanzien van het verbinden en leggen van contacten en samenwerkingen om zo zelf ook optimaal te kunnen blijven leren en onze impact te vergroten.

De armoede verminderen of oplossen is één van de zaken die onze geselecteerde partners bij voorkeur aanpakken, wat veel tijd en dus geduld kost: een lange termijn visie én ondersteuning is hierbij essentieel. We denken onze lokaal gewortelde partners hierin het beste te kunnen ondersteunen door sterke lokale partnerschappen op te bouwen die we voor lange termijn aangaan en bieden we hen (via de inzet van experts

of het steunen van opleidingen) ook ondersteuning op allerlei andere vraagstukken die ze hebben, bijvoorbeeld op training op Finance, fondsenwerving etc.

In 2024 vonden weer verschillende uitwisselingen onder onze partners plaats zoals in Nepal waar SVSI Sarbodaya bezocht met als doel van elkaar te leren. Onze partner in Zuid Oeganda, een kleine CBO, ging op bezoek bij LTP in Noord-Oeganda om te leren van hun Wash programma.

Daarnaast werd de geslaagde samenwerking met de Radbouduniversiteit, waaronder de Leertrajecten over planning, monitoring en evaluatie, in 2024 met LTP gecontinueerd en was onze partner WISE (Oeganda) in staat om met de hulp van Zunera Rana hun meerjarenstrategie te ontwikkelen waarop vervolgens een meerjarenvoorstel werd ontwikkeld in 1 regio. In oktober 2024 kon dit (na goedkeuring door het bestuur) project van start gaan.

In februari 2025 sloot Philip (VFM) zijn AMID (Advanced Master in Development) met goed gevolg af, dit heeft hem een flinke tijdsinvestering gekost in 2024, maar ook met als resultaat meer zelfvertrouwen over wat men doet en een andere (gelijkwaardige) houding naar donoren. Ook in 2025 hebben we weer twee partners de opleiding AMID aangeboden.

Tot slot wisten we door goede onderlinge afstemming met MCC (Medical Checks for Children) en Green Food Foundation elkaars werk met onze partners in de projectgebieden in Nepal en Oeganda te versterken.

In Nederland is de samenwerking met het Collectief Veilig en Gezond opgroeien tot een ferme volgende stap gekomen en werken we ook samen in een kleine werkgroep van vermogensfondsen op het thema Armoede.

Belangrijkste activiteiten in 2024 per land

Bolivia

In 2024 was de inflatie in Bolivia de laagste in de regio, maar de economie wordt beschermd door een vaste wisselkoers en overheidssubsidies. Internationale kredietratingbureaus verlaagde de kredietwaardigheid van Bolivia naar 'CCC-' vanwege de eroderende economische stabiliteit, afnemende deviezenreserves en het ontbreken van corrigerende economische beleidsmaatregelen.

De wisselkoers op de zwarte markt heeft in 2024 een stijging laten zien van 70% op de officiële wisselkoers die de banken moeten aanhouden.

Energie is één van de belangrijkste sectoren in Bolivia (voornamelijk fossiele brandstoffen) en Bolivia's belangrijkste inkomstenbron in de afgelopen decennia. Voor het eerst in 20 jaar is Bolivia echter een netto-importeur van brandstof geworden en heeft het moeite gehad om zijn verplichtingen voor de export van aardgas na te komen. Stijgende gasprijzen in combinatie met de voortdurende daling van Bolivia's productie en gebrek aan investeringen in exploratie van nieuwe gasvelden zijn factoren die Bolivia hard raken. Om nog ergere sociale onlusten te voorkomen handhaaft Bolivia nog steeds extreem hoge brandstofsubsidies die, samen met bepaalde voedselsubsidies, helpen de consumentenprijzen laag te houden. Maar tegen aanzienlijke fiscale kosten. Sinds 2023 heeft Bolivia te maken gehad met verschillende tekorten aan diesel- en benzinetoevoer naar de interne markt, wat lange rijen en sociale onrust heeft veroorzaakt.

Op zich is landbouw een groeiende sector in Bolivia. Niettemin hebben droogtes, branden, overstromingen en andere klimaatverschijnselen de afgelopen jaren de productie beïnvloed. Geavanceerde apparatuur en technologie zijn beperkt.

Ondanks het feit dat de Nationale Kiesraad de ex-president Evo Morales heeft uitgesloten als kandidaat voor de Nationale verkiezingen in augustus 2025, probeert de ex-president zijn aanhang te bewegen uiterste middelen aan te grijpen om toch verkiesbaar te kunnen zijn.

Caritas Coroico, Apollo

De regenperiode van begin 2024 heeft weer laten zien, dat het projectgebied Apolo, in het Noorden van het departement La Paz, zeer kwetsbaar is. In de maanden Februari en Maart van 2024 is het gebied alleen maar bereikbaar gebleven via een grote omweg van 17 uur rijden.

Voor de uitvoering van het projecten, die FEMI heeft ondersteunt, met betrekking tot de bouw van de Gezondheidspost in het dorp Santa Catalina en de constructie van waterleidingsystemen in drie dorpsgemeenschappen heeft dit ook vertraging opgeleverd. Bouwmaterialen konden niet tijdig aangevoerd worden. De verwachting is dat beide projecten in het eerste kwartaal van 2025 succesvol kunnen worden

afgesloten. Hiermee zijn 3 watersystemen verbeterd in de dorpsgemeenschappen Santa Catalina, Miraflores en Copacabana, waardoor mensen vanaf dat moment gebruik kunnen maken van veilig drinkwater.

Van de verschillende projectonderdelen zijn inmiddels wel de resultaten uit 7 dorpsgemeenschappen (Santa Bárbara, Concepción, Santa Catalina, Copacabana, Miraflores, Irímo en Suturi) zichtbaar:

- Van de in totaal 117 geregistreerde projectfamilies zijn er momenteel 96 actieve families. 54 families hebben de opgedane kennis geïmplementeerd op hun percelen (37 families met koffiepercelen en 17 families met cacaopercelen). Deze 54 families vertegenwoordigen de 63% die agro-ecologische praktijken toepassen in de regio en die veerkrachtig zijn tegen klimaatverandering, waardoor de productiviteit van hun gewassen wordt verbeterd en de gewasdiversiteit vergroot wordt onder het SAF-model (Successional Agro Forestry System). Ook wordt de opbrengst van de bijenteelt en de honingproductie bij deze families hiermee verbeterd.
- Er is een verkenningsbezoek gerealiseerd begin 2024 met 4 dorpsbewoners aan de organisatie IPHAE in het Noorden van Riberalta. Zij hebben de productie van de bosvruchten 'Asai' en 'Copo-acu' opgenomen in hun agroforestrystelsel. Er is een sterk groeiende vraag naar deze producten (nationaal en internationaal) en Caritas heeft met het verkregen zaadmateriaal uit dat bezoek kweekvelden opgezet om zaailingen te produceren en uit te zetten bij de geïnteresseerde boeren.
- 26 vrouwelijke producenten die deel uitmaken van de doelgroep van het project met productieve uitvoering van landbouwpercelen nemen tegelijkertijd ook deel aan Zelf spaar- en leen groepen (GAAP). In de periode 2024 zijn er 6 GAAP-groepen en 137 deelnemers (98 vrouwen en 39 mannen). Gemiddeld nemen vrouwen het voortouw met 73% deelname aan de GAAP-groepen, waardoor spaargewoonten in de familie ontstaan.
- 3 gemeenschappen (Copacabana, Miraflores en Santa Catalina) hebben een duurzaamheidsplan opgesteld voor het beheer, de werking en het onderhoud van hun watersystemen. Ze hebben een onderlinge overeenkomst gesloten voor bescherming en behoud van een gebied van 2 hectare per gemeenschap dat begint aan de bovenloop die dient om het water aan te vullen tot aan het dorp.
- Van de 50 vrouwelijke leiders die zijn getraind in het leiderschapsproces bekleden 29 vrouwen verschillende vertegenwoordigende functies in de basisorganisaties van hun dorpen (boerenbonden, Zelf Spaar- en krediet groepen (GAAP) etc.) Er zijn inmiddels ook 41 vrouwen die de verantwoordelijkheid nemen voor de implementatie van duurzame koffie- en cacao-productie, evenals bijenteeltinitiatieven.
- De 7 onderwijsinstellingen uit de dorpsgemeenschappen binnen het project (Santa Bárbara, Concepción, Santa Catalina, Miraflores, Copacabana, Suturi en Irímo) implementeerden hun schooltuinen en agro-ecologische groenteteelt volgens de planning van hun Socio-Productieve Projecten (PSP) met deelname van de leerlingen, ouders en docenten. 46 jonge adolescenten hebben succesvol leiderschap trainingen gevolgd met onderwerpen als: Conflictoplossing en beheersing van emoties, Waarden in het gezin en in de klas, Verantwoordelijkheden en kwaliteiten van een leider in het kader van de Milieu-educatie en Beroepskeuzevoorlichting.

Kenia

In Kenia werken we vooral samen met Victoria Friendly Montessori, een partner waar we vanaf oprichting mee optrekken, en hen ook hebben ondersteund in het opzetten en versterken van hun organisatie. In 2023 hebben we hen in contact gebracht met 100Weeks, een organisatie die direct cash mogelijk maakt in een door hen aangeleverde methodiek en systeem. In Oeganda werken we intensief met hen samen, en sinds 2023 dus ook met VFM. Onze partner VFM is zeer tevreden met de resultaten die 100Weeks geeft in hun projectgebied. Zij hopen de samenwerking met 100Weeks in de komende jaren uit te kunnen breiden. Daarnaast is Imani al sinds lange tijd een partner van ons, maar deze relatie hebben we de afgelopen jaren wat afgebouwd omdat de werkwijze niet goed past bij de integrale werkwijze waar wij binnen Femi de sterke voorkeur aan geven.

Ook zijn er nog een aantal andere kleine organisaties die we steunen en waarvan we verwachten dat we de relatie in de komende jaren kunnen uitbreiden. Deze organisaties (Twala Women Group en Impact Kenya) zijn nog in de kennismakingsfase waarbij voor beide organisaties kleine bedragen zijn toegekend.

Victoria Friendly Montessori (VFM) op Rusinga

De activiteiten uitgevoerd door VFM in 2024 zijn zonder meer zeer succesvol te noemen.

Het aantal wateraansluitingen voor gezinnen blijft gestaag stijgen. Meer dan 500 huishoudens hebben hierdoor toegang tot water via een kraan in eigen tuin of via een van de vier waterkiosken. Ook zijn er gezinnen die kranen met elkaar delen.

De toegang tot water heeft tot gevolg dat gezinnen geen tijd meer kwijt zijn aan het halen van water in het meer. Door de kwaliteit van het water zijn er veel minder water gerelateerde ziekten. En doordat de kinderen niet meer naar het meer moeten om water te halen en daar te baden, is het kindermisbruik aan het dalen.

De 100 vrouwen die in 5 groepen deelnemen aan het 100 weeks programma doen het uitstekend. Cijfers wijzen uit dat veel vrouwen wekelijks al meer sparen dan de 8 euro die zij wekelijks krijgen, wat aangeeft dat ze inmiddels zelf voorzienend aan het worden zijn.

De thuis productie van voedsel in de moestuintjes neemt toe. Helaas komt het rondlopend vee de tuintjes binnen en vernietigt de oogsten. In 2024 zijn daarom vele tuintjes over moeten gaan om hekwerk rond de tuintjes te zetten. Het programma eindigt in juni 2025.

De financiële administratie in VFM is helaas niet in orde. We hebben moeten constateren dat de boekhouder van VFM het werk niet beheerst. Met als gevolg dat donaties voor het waterproject zijn gebruikt voor de dekking van andere onkosten. Met als gevolg een grote schuld bij de waterleverancier. Stappen worden nu gezet op het probleem op te lossen. VFM is haastig op zoek naar een gekwalificeerde accountant en met diverse donoren is er overleg om het probleem op te lossen.

Imani Rehabilitation Agency (Imani)

De tijdelijke opvang van achtergelaten kinderen in Imani Rehabilitation Agency verliep prima. Helaas nam het aantal kinderen in 2025 toe van 249 kinderen eind 2023 tot 294 kinderen eind 2024. Dit als gevolg van de toegenomen armoede in Kenia, waardoor het aantal op straat achtergelaten kinderen aanzienlijk toeneemt. Verder is de Keniaanse overheid traag met adopties.

Van de 294 kinderen in Imani zijn er 38 in pleeggezinnen geplaatst. Het beleid van Imani is om zoveel mogelijk kinderen in de pleegzorg onder te brengen. Vooral de kinderen die minder of geen kans op adoptie hebben. Imani heeft in 2024 met behulp van een hiervoor bestemde donatie een zwembad aangelegd. In Kenia is het sinds een jaar verplicht om kinderen zwemles te geven. Imani gaat met verplicht schoolzwemmen inkomsten genereren voor haar activiteitenkosten.

2024 is financieel redelijk afgesloten, maar de vooruitzichten voor 2025 zijn somber. Het budget voor 2025 is nog niet dekkend. Samen met de nieuwe accountant wordt naar oplossingen gezocht.

Nepal

Na een jaar van afronden, evalueren en leren van aflopende projecten stond het jaar 2024 voor veel van onze Nepalese partners in het teken van het starten van nieuwe meerjarige (vervolg-) programma's en projecten. Daarnaast werden de eerste stappen gezet in de overdracht van het landenmanagerschap aan Vianney Katakam.

SVSI in Chitwan

Na een uitgebreide impact evaluatie in Siddhi en eindevaluatie in Kaule eind 2023 van het afgeronde project, werd het 3-jarige vervolgproject "Comprehensive Community Development Project" (CCDP) in april goedgekeurd door het Femi bestuur.

Dit project richt zich enerzijds op verdere verdieping en versterking van de integrale onderdelen van het "Leren van de Beste project" op het gebied van inkomensgenererende activiteiten (agri, geiten, vocational training). En anderzijds op issues volgend uit de evaluaties en uitkomst van de missie van MCC (zoals ondervoeding & hygiëne) die extra aandacht behoeven. In juni heeft de SWC (Social Welfare Council, een Nepalees overheidsorgaan) het project goedgekeurd, en kon SVSI na rekrutering van het projectteam en na de regentijd, daadwerkelijke met de implementatie starten. SVSI gaat met dit project verder in de gebieden waar Femi eerder heeft gewerkt en ook andere aanvullende projecten heeft lopen. Zoals het "Bharang schoolproject": (Droomfonds 2023), de bouw van de school liep vertraging op, maar de bouw zal naar verwachting in maart 2025 afgerond worden. Daarnaast loopt ook het "Single Mothers project," waarin alleenstaande ouders centraal staan en het "Music Education project" dat muziek en dans op school stimuleert.

Binnen SVSI is hard gewerkt aan het versterken en behouden van de capaciteit van het team en de aanschaf van een financieel softwareprogramma. Daarnaast werd er wederom samengewerkt met MCC (Medical Checks

for Children) en heeft de Green Food Foundation hen opgevolgd met een verdiepende missie op het gebied van verbetering van voedingswaarden.

TOV Foundation in Surkhet

Het pilot project Towards Organic kon na goedkeuring van SWC (Social Welfare Council) in juni met de daadwerkelijke activiteiten van start gaan. De gedachte achter dit nieuwe concept is om schoolkinderen (13-14 jaar) via na-schoolse agricultural clubs en vocational training geïnteresseerd te krijgen in organic farming. Vervolgens wordt (naar verwachting) het geleerde thuis in de praktijk gebracht door op duurzame wijze samen met hun moeders bij hun huis moestuintjes aan te leggen. Het uiteindelijk doel hiervan is het inkomen voor deze jongeren op lange termijn te garanderen (door levering aan gember/ geelwortelfabriek etc aan TOV). Zo wordt getracht te voorkomen dat deze jongeren op termijn naar India of Midden-Oosten zullen wegtrekken. Parallel loopt een trainingsprogramma voor de betrokken moeders met als doel hen enerzijds mee te nemen in het schoolprogramma en bovendien de voedingsgewoonten en hygiëne binnen de thuissituatie te verbeteren.

Het kinderdagverblijf Sapana Ghar (Droomfonds 2022) loopt nog steeds goed.

Sarbodaya Nepal in Jumla

Het 2-jarige "WE-Change project" is het vervolg van het in eind 2023 afgeronde GESI-project waarbij vrouwen en meisjes worden gemotiveerd om een belangrijkere rol binnen de traditionele gemeenschap te nemen, het inkomen te verhogen en de leef/woonomstandigheden te verbeteren, met als uiteindelijk doel tot een beter sociaaleconomische situatie te komen. Na de mooie resultaten van het eerdere project, de goede samenwerking met de lokale overheid en de schrijnende situatie in nog verder afgelegen wards in Patarasi werd in april door het Femi bestuur besloten de samenwerking met Sarbodaya Nepal voort te zetten en is het project na goedkeuring van SWC (Social Welfare Council) in de zomer van start gegaan.

SSD in Dang

Na een vruchtbare samenwerking in 2023 werd het vervolg van "LIVE-project" in het voorjaar door het Femi bestuur goedgekeurd. De focus ligt op verdere capacity building van het SSD team die op hun beurt Community Groups opzetten/versterken met als doel de sociale en economische omstandigheden van kwetsbaren binnen de gemeenschappen te verbeteren; hen te helpen met/mobiliseren van middelen (zowel mensen als materieel); en verbinding te leggen met/lobbyen bij lokale overheid over gemeenschappelijke kwesties. Zij worden hierbij geholpen door SS (Sahakami Sami) met als doel uiteindelijk eind 2026 zelfstandig te kunnen functioneren.

Nederland

In Nederland heeft FEMI in 2024 verschillende kleinere projecten ondersteund (zoals SUNN Nederland en Single Super Mom) die het steeds groter wordende probleem van armoede binnen Nederland proberen terug te brengen. Daarnaast lag, net als voorgaande jaren, de focus op de doelgroep Jeugd waarbinnen FEMI zich richt op initiatieven ter voorkoming dat kinderen onnodig uit huis geplaatst worden waaronder het ACES-project in samenwerking met vele andere vermogensfondsen en de Oudertelefoon.

SGF/ACES voortgezet in Collectief Veilig en Gezond opgroeien

Het meemaken van één of meer ingrijpende jeugdervaringen is een belangrijke onderliggende factor voor het ontstaan van mentale en fysieke gezondheidsschade. Dit blijkt een omvangrijk probleem waaraan in Nederland nog weinig wordt gedaan om dit te voorkomen. Om dit aan te pakken is in 2021 het 3-jarige project "Gezonde generatie vrij van ingrijpende jeugdervaringen (ACE's)" gestart. Een unieke samenwerking tussen het "fondsencollectief preventie ACES" (een samenwerking tussen verschillende vermogensfondsen) en SGF (samenwerkende gezondheidsfondsen) die de activiteiten hiervoor uitvoert onder de vlag van hun werkzaamheden en doelen die gesteld zijn binnen het programma 'De Gezonde generatie'.

In 2024 is het programma een nieuwe fase ingaan waarbij het collectief van fondsen is uitgebreid en de samenwerking verder geïntensiveerd is. Met de verschillende fondsen hebben we besloten om ook de financiën via 1 lijn te laten lopen, waarbij bij de 'programmabeheerder' (1 van de deelnemende fondsen) een projectmanager is aangenomen. Zij zal in de komende jaren een portfolio op gaan bouwen die op 3 niveaus ingericht wordt:

1. Ondersteunen van best practices en schaalbare initiatieven (versterken van ouders, versterken van (jonge) kinderen en versterken van professionals en vrijwilligers)
2. Verbinden en samenwerken gericht op systeemverandering en het verbeteren van randvoorwaarden om de impact van de initiatieven onder 1 te verhogen (denk hierbij bijvoorbeeld aan beleidsbeïnvloeding)
3. Beïnvloeden en bewegen van andere fondsen op allerlei niveau door met name kennis deling te stimuleren en mogelijk te maken.

Het portfolio heeft een budget van circa 1.000.000 euro per jaar. Door een bundeling van kennis, kapitaal en een gezamenlijke strategische aanpak zal meer impact gemaakt kunnen worden dan ieder fonds binnen het collectief voor zich. Vanuit Femi dragen wij 140.000 euro per jaar bij en zijn blij dat we op deze manier een substantiële bijdrage kunnen doen aan een thema dat recht in het hart van onze doelstelling ligt ten aanzien van onze Nederlandse activiteiten.

Aan het eind van 2024 zijn de eerste projecten binnen het portfolio goedgekeurd en gestart. De pijpleiding is gevuld en biedt goede vooruitzichten voor 2025.

Het Vergeten Kind / Heppie

Binnen Het Vergeten Kind ondersteunen wij het Heppie programma.

Bij Heppie Vakanties & Weekenden draait alles om gezelligheid, lol en onbezorgd spelen. Tegelijkertijd is er alle aandacht en zorg voor elk individueel kind. Met de methode 'Klimaat van aandacht' geeft men bij Heppie Vakanties & Weekenden de kinderen de moed, het zelfvertrouwen en de energie om door te gaan. Deze werkwijze is het resultaat van jarenlange ervaring in het begeleiden van kinderen met moeilijk gedrag. Een positieve sfeer staat daarbij centraal. Tijdens de activiteiten wordt de zorg voor de kinderen gedragen door zorgvuldig geselecteerde en getrainde vrijwilligers.

De najaarsweekenden van 2024 zijn afgesloten met een positieve beoordeling van zowel vrijwilligers als kinderen en hun ouders/verzorgers. Zij geven gemiddeld een 9.3 en de kinderen geven gemiddeld een 9.5.

Hoogtepunten van 2024:

- De voorjaarsweekenden van 2025 zijn in februari van start gegaan met 5 groepen en in totaal 102 deelnemers. Leuk om te benoemen is dat al vijf losse gezinsweekenden zijn georganiseerd in de appartementen van Hotel Heppie Veluwe.
- In de voorjaarsvakanties zijn 3 vakanties georganiseerd voor 72 kinderen in totaal. Ouders/verzorgers van de kinderen die met een kindervakantie meegingen, beoordelen de vakantie gemiddeld met een 9,3. Kinderen hebben zelf ook een evaluatieformulier ingevuld en zij geven gemiddeld als eindcijfer een 9,6. De kinderen gaven terug dat ze bijvoorbeeld de volgende dingen als hoogtepunt ervoeren: - Nieuwe vriendinnen - Zwemmen - Dat ik in achtbaan durfde in Toverland!
- In oktober is een selectieweekend voor vrijwilligers georganiseerd waarbij 32 nieuwe vrijwilligers zijn geselecteerd.
- Ze organiseerden een trainingsweekend voor alle vrijwilligers om hun deskundigheid te bevorderen. Er werden o.a. een EHBO cursus, trainingen over omgaan met trauma, creatieve workshops en pubertrainingen gegeven.

Oeganda

Algemeen

In 2024 ondersteunden we diverse partnerorganisaties in Oeganda op het gebied van onderwijs, gezondheid, voeding, levensonderhoud, voedselzekerheid en milieubescherming. Hieronder volgt een samenvatting van de belangrijkste activiteiten, resultaten en samenwerkingen.

Link to Progres (LTP, Oyam en omgeving)

Het geïntegreerde project 2024-2026

In 2024 is gestart met het vervolgproject dat in dezelfde regio (Oyam) als het eerste integrale project speelt. De volgende activiteiten springen in het oog:

- Training van 50 Community Health Club-facilitators uit 25 dorpen, met nadruk op prenatale zorg en borstvoeding.
- Twee meetrondes van bovenarmomtrek (MUAC) bij 538 kinderen onder de 8 jaar om ondervoeding te monitoren.
- Training en distributie van 1.750 herbruikbare maandverbanden aan leerlingen, SMC- en PTA-leden.
- Training van Literacy Boost-facilitators en LTP-medewerkers in voorschoolse educatie.
- Introductie van een schoollunchprogramma, medegefinancierd door ouders.
- Stimulering van moestuinen op scholen; vijf scholen ontvingen 4.000 kg bonen en 4.000 kg maïsmeel.
- Lokale radio-uitzendingen over milieubescherming en duurzaamheid.

Medical Checks for Children (MCC)

Met MCC werken we al vele jaren samen bij verschillende van onze partners. In 2022 hadden ze een eerste misse naar LTP ondernomen en zullen het gebied 5 jaren bezoeken met hun methodische aanpak “de carroussel”, waarin vele kinderen op efficiënte wijze in korte tijd worden ‘doorgemeten’. De resultaten van hun metingen geven een goed beeld van hoe het met de gemeenschap gaat, gezondheidstechnisch gezien. In juli 2024 werden in het integrale projectgebied van LTP 905 kinderen medisch onderzocht; veel gevallen van bloedarmoede, groeiachterstand, worminfecties en malaria werden vastgesteld. 71 kinderen hadden extra medische zorg nodig; 68 zijn volledig opgevolgd, 3 zijn doorverwezen naar het nationale ziekenhuis.

Samenwerking met ICDI

Door middel van de samenwerking met ICDI is het personeel van LTP online getraind over het belang van de eerste 1.000 dagen van een kind, kindontwikkeling en het Nurturing Care Framework. Onze andere partners uit de andere landen konden de online trainingen ook bijwonen.

100 WEEKS Cash Transfer Programma

Ook de samenwerking met 100Weeks werd in 2024 weer doorgezet. Het direct cash programma kon ook in het integrale projectgebied van LTP weer nieuwe groepen starten. Inmiddels lopen er zes spaargroepen (120 deelnemers) ter verbetering van bestaanszekerheid, o.a. via veeteelt en huisvesting. Het programma wordt als succesvol ervaren door onze partner, de deelnemers en ook 100Weeks zelf. In december 2024 zijn 2 nieuwe groepen gestart, met 45 nieuwe deelnemers.

Samenwerking met Himmelblau

FEMI financierde in 2024 de consultancy met Veronika Uhl, van Himmelblau, voor ondersteuning bij fondsenwerving en planning. Dit traject is een meerjaren programma, wat inmiddels heeft geleid tot een verviervoudiging van inkomsten voor LTP in de afgelopen jaren. In 2024 werd de steun beetje voor beetje afgebouwd, met als doel dat LTP inmiddels zelf meer en meer in staat is om zelf de benodigde activiteiten uit te voeren die nodig zijn om fondsenwerving goed te beheersen. In 2025 zal Veronika wederom ingehuurd worden maar nu rechtstreeks door LTP zelf, waarbij de financiering ervoor ook rechtstreeks uit het eigen budget van LTP wordt betaald. Heel mooi om te zien dat een langjarige ondersteuning op kennis en kunde met een professional leidt tot een grote stap voorwaarts in de verzelfstandiging van onze partner LTP.

Project voor Kinderen met een Beperking (gestart oktober 2024)

Ook werd in 2024 eindelijk gestart met een programma wat al lang in de pijpleiding zat maar waar nog niet voldoende financiering voor gevonden was. Femi financiert hier een klein deel van.

Doel: welzijn van kinderen en gezinnen met een beperking verbeteren via identificatie, bewustwording, zorg, hulpmiddelen, medische consulten en beroepsopleidingen.

Nascent IWASH Project (Moroto)

De RDO-organisatie Nascent is momenteel ook actief in Moroto, dat in het noordoosten van Uganda ligt. FEMI bezocht het gebied begin 2022 en merkte dat het er zelfs aan de meest elementaire levensbehoeften ontbrak. Met Nascent hebben we een eerste WASH programma gefinancierd om zo ook het gebied beter te leren kennen en deze partner. De activiteiten richten zich met name op het renoveren van handpompen, het slaan van nieuwe pompen en het trainen van mensen hoe om te gaan met het water, zodat het ook schoon genuttigd wordt en men zelf in staat is het noodzakelijke kleine onderhoud te kunnen doen via opgezette watercomités.

WISE – Health Empowerment for Life Project (HELP) (Kabwohe)

FEMI ondersteunt de CBO Wise, dat gevestigd is in Kabwohe Town in Sheema Municipality, Zuid-Oeganda. Na de coaching van Sara Kinsbergen en haar collega Zunera Rana is Wise in staat geweest om hun strategie aan te scherpen en een nieuw groter plan voor 1 regio te maken. Voorheen waren ze werkzaam in meerdere gebieden waardoor de versnippering het lastig maakte voor hen om overzicht en opvolging te kunnen blijven geven. Dit plan resulteerde in een projectaanvraag voor 3 jaar waarin meerdere activiteiten zullen worden opgepakt op het gebied van gezondheid, educatie, inkomensgenererend en klimaatadaptatie. Het Femi bestuur heeft het project goedgekeurd waarna het direct kon starten. Een bijzonder moment voor Wise, omdat zij zo voor het eerst van een vrijwilligersorganisatie naar een betaald team konden overstappen.

De volgende activiteiten, nog uitgevoerd in 2024 sprongen in het oog:

- Er zijn 4 VSLA-groepen (Village Saving and Loan Association) opgericht, elk bestaande uit 15 leden. Deze groepen zijn en worden getraind zodat het sparen een gewoonte wordt en daaruit vervolgens leningen kunnen worden verstrekt.
- Er is een Village Health Team gevormd met 10 leden om gezondheidsprogramma's binnen de gemeenschap te coördineren.
- Er zijn 7 kweekbedden aangelegd voor het verbouwen van verschillende gewassen, waaronder rode biet, spinazie, tomaten, kool, wortelen en uien.
- Op huishoudniveau zijn 30 rekken voor keukengerei en 30 'tip taps' (eenvoudige handwasinstallaties) gemaakt.
- Een bestaande waterput is gerenoveerd en de bouw van een nieuwe waterput is bijna afgerond.
- De bouw van zes sanitaire latrines.
- Meststoffen en zaden zijn uitgedeeld aan 57 boeren voor landbouwdoeleinden.

AMANI – BRIDGE Project (Maracha district)

AMANI is een geregistreerde non-profitorganisatie in Oeganda, opgericht in 2012, die zich inzet om schadelijke praktijken en barrières voor vrouwen en kinderen te voorkomen en aan te pakken. AMANI werkt met lokale gemeenschappen en is actief in het Maracha District en omliggende gebieden in de West-Nijlregio van Oeganda, onder leiding van oprichter en directeur Mr. Ochatre Nixon.

Het BRIDGE Project dat Stichting Femi ondersteund is een tweejarig initiatief, gestart in oktober 2024. Het doel is om de kloof te overbruggen in vaardigheden, middelen en markttoegang voor 35 kwetsbare huishoudens in vijf gemeentes in Tara Sub-County, Maracha District. Het project richt zich op sociale en economische empowerment en het tegengaan van schadelijke praktijken tegen vrouwen en kinderen.

Belangrijkste resultaten tot nu toe:

- 35 kwetsbare huishoudens zijn geselecteerd en geregistreerd als directe begunstigden (waaronder 13 vrouwen met een beperking, 13 weduwen, 4 jonge moeders en 5 vrouwen met hiv/aids).
- Voor elk huishouden is een huishoudjournaal ontwikkeld om de voortgang te volgen tijdens acht geplande bezoeken.
- Er is een SWOT-analyse uitgevoerd bij elk huishouden tijdens het eerste bezoek.
- Elk huishouden heeft drie doelen gesteld voor verbetering, zoals het bouwen van een permanent huis, uitbreiding van landbouwactiviteiten of het houden van vee voor extra inkomen.
- Er is een "Tara Ojataa Women's VSLA group" opgericht, een spaargroep die gezamenlijke besparingen, vaardigheidstrainingen, mentoring, toegang tot gezondheidszorg en noodleningen mogelijk maakt.

De groep komt twee keer per maand bijeen. Leden sparen tussen de 3.000 en 5.000 Oegandese shilling per keer en dragen extra bij aan een sociaal fonds voor noodgevallen en welzijn. Tot nu toe is 41% van het jaarbudget besteed, wat binnen de begroting valt.

Tanzania

In Tanzania hebben we partnerschappen met FTK en TACCEI. Met FTK werken we al vele jaren samen.

FTK (Foundation for community Transformation Kilimanjaro)

Het jaar 2024 heeft, na het vertrek van de manager, in het teken gestaan van het revitaliseren van het team onder leiding van de nieuwe organisation manager, Lazaro Urio. Teambuilding en diverse trainingen maakten hier deel van uit, o.a. met ondersteuning van externen. Daarnaast zijn projecten die al in de planning zaten geconcretiseerd en goedgekeurd door het Femi bestuur. Het jaar 2025 zal daardoor diverse implementaties laten zien. Hierna een korte samenvatting van de verschillende activiteiten die in de loop van 2024 zijn gestart en de komende jaren verdere invulling krijgen:

- Rijstmolen: De ontwikkeling/bouw van een rijstmolen in Mawala. Op basis van een eerder plan van een aantal rijstboeren heeft de gehele community het commitment afgegeven deze rijstmolen, samen met FTK, te realiseren. In de eerste helft van 2025 zal de bouw worden opgestart.
- Borehole Kiruani: Eind 2024 is eindelijk de nieuwe borehole in Kiruani aangesloten op het elektriciteitsnet. Dit betekent dat het aquaculture project van start kan gaan.
- Mental Health: In april is een assessment uitgevoerd ter onderbouwing van de ideeën m.b.t. de integratie van mental health care in het 'normale' werk van de Community Health Workers. Op basis daarvan is gewerkt aan een implementatieplan, dat in 2025 wordt uitgevoerd.
- Renovaties basisscholen: De renovaties van primary schools in Kiruani en Mawala zijn gerealiseerd en klaar. In november is de derde renovatie gestart van de primary school in Mikocheni en is in Miwaleni een pre-primary school gebouwd. Deze renovaties waren een onderdeel van het uitgebreide Lower Moshi Educatie project.
- Ook zijn voorzichtige stappen gezet om een Vocational Training Center te ontwikkelen.
- In 2024 heeft FEMI de financiering van dorpsontwikkeling van Miwaleni Village in Kahe ward, toegezegd. De Baseline Survey is uitgevoerd, de diverse committees zijn gevormd en het dorp heeft zelf (met support van het team van FTK) een integraal plan ontworpen voor de komende jaren. De eerste volle jaren van dit project zullen de basis vormen van de totale funding die wij verstrekken aan FTK.
- Door Green Food Foundation is op negen scholen een inventarisatie gemaakt van de gezondheidstoestand van de kinderen, de voeding, de schoolgarden e.d. Op basis daarvan zijn verbetervoorstellen gedaan die door het FTK team worden geïmplementeerd.

TACCEI (Tanzania Conservation and Community Empowerment Initiative)

Maasai Women Empowerment project.

Op basis van de gesprekken in 2023 heeft TACCEI een voorstel gestuurd voor een women empowerment project in het Simanjiro district. Eind 2023 en in 2024 zijn de projecten uitgerold en afgerond. Hierbij in het kort de resultaten:

1. Op basis van de opleiding in de biologische landbouw en het actief oppakken van het geleerde door de aanleg van een tuin, hebben 70 van vrouwen zaden en eenvoudige gereedschappen ontvangen. 30 vrouwen genereren een (behoorlijk) inkomen uit verkoop, 35 vrouwen verbouwen voornamelijk voor eigen consumptie, en een aantal was niet succesvol. Daar staat tegenover dat er ook vrouwen zijn die niet hebben geparticipeerd in het leertraject, maar wel de methodes overgenomen hebben (kopiëren).
2. Daar waar de afstand tot water te groot is, en daarmee het opzetten van een moestuin problematisch is, is gekozen voor het geven van opleidingen aan vrouwen in ondernemerschap en het ondersteunen in de oprichting van Vicoba's. De eerste 10 Vicoba's hebben na de training en registratie het startkapitaal (lening) van TZS 1 miljoen ontvangen. In oktober van 2024 zijn deze leningen afgelost en overgedragen aan 10 nieuwe groepen die worden opgeleid en gefinancierd.

3. Gedurende de looptijd van het project werd er veel tijd besteed aan het kweken van community awareness, capacity building en leadership training. Naast de trainingsprogramma's werd ook media ingezet, zoals radio, social media etc.

In oktober is een begin gemaakt met het ontwikkelen van een nieuw (strategisch) plan door TACCEI. In 2025 wordt dit verder uitgewerkt met ondersteuning van de Radboud Universiteit.

Zero-Kap

Zero-Kap 2024

De in 2023 geherformuleerde zero-kap strategie hebben we in 2024 uitgevoerd.

De strategie heeft als doel om "access to finance" te bieden aan de Femi doelgroepen in de Femi regio's. We doen dit door nauw samen te werken met micro financieringsinstellingen (MFIs). Een partnership dat kan resulteren in een lening aan de MFI met als doel om dit in kleinere kredieten uit te zetten aan de Femi groepen. Daarnaast bieden we de MFI technische assistentie aan, met als doel om de MFI organisatie te versterken.

Cycle Connect

Met steun van de FEMI Foundation en ZeroKap werken Cycle Connect en Link to Progress samen aan een innovatief landbouwproject (gestart in 2024) in Oyam en Apac, Noord-Oeganda. Het doel is het inkomen van kleine boeren te verhogen via gezamenlijke leningen voor ossen en ploegen.

Dankzij een bijdrage van € 30.000 voor deze pilot kunnen 60 boeren profiteren van de aanpak. De leningen worden verstrekt in groepen van twee, zodat boeren samen eigenaar zijn van een paar ossen en een ploeg. Dit verlaagt de kosten per boer en stimuleert samenwerking.

Tot en met kwartaal 1 van 2025 zijn 10 ossenparen aan 20 boeren uitgedeeld. Daarnaast zijn er 28 trainingen verzorgd op het gebied van diervverzorging, samenwerking en financiële vaardigheden. Het terugbetalingspercentage ligt op een gezonde 91,2%, en de eerste metingen tonen verbeterde landbouwproductiviteit.

Het project heeft extra aandacht voor gendergelijkheid: van de 115 boeren die deelnamen aan trainingen, waren er 64 vrouwen. Belangrijke uitdagingen zoals vertraagde betalingen en seizoensgebonden vraag worden aangepakt met flexibelere betalingsplannen en extra begeleiding.

In 2025-2026 zal het project worden uitgebreid naar nog eens 40 boeren. Door voortdurende monitoring en impactmeting blijft het team leren en verbeteren. Dit project toont hoe lokale samenwerking en gerichte ondersteuning duurzame vooruitgang kunnen brengen voor boerengezinnen in kwetsbare gebieden. Bij goede resultaten van deze pilot bestaat er de mogelijkheid dat de ossen en ploeg lening van Cycle Connect wordt uitgebreid met behulp van financiering via ZeroKap.

ZeroKap doelstelling 2025

In 2025 verwachten we minimaal 1 nieuwe partij te on-boarden in de nieuwe zero-kap strategie. En, 2 partners zou een mooi resultaat zijn.

Door de nieuwe koers nemen we afscheid van een aantal lening nemers en hebben/zijn we exit strategieën afgesproken. Dit vergt nog de nodig aandacht, de meeste projecten betalen langzaam, maar gestaag hun leningen terug.

Begroting 2025

Zie het budget 2025 in dit jaarverslag. Voor 2025 is een negatief saldo van € 365.000 begroot. Dit komt door dat een deel van de begrote uitgaven in 2025 afkomstig zijn uit de bestemmingsreserve, fondsen op naam en de vrije reserves.

Financieel

Het jaar 2024 is afgesloten met een nadelig saldo van € 893.000. Dit komt door het negatievere resultaat van de investeringen (€ 437.000). Uit de resultaatbestemming blijkt dat het merendeel van het nadelig saldo wordt onttrokken aan de reserve financiering activa omdat het onderliggende vermogen niet kan en mag worden “opgemaakt” maar in stand moet worden gehouden.

FEMI heeft in 2024 vanuit HRGH € 897.000 aan dividend ontvangen. Tevens heeft HRGH in 2024 een bedrag ad € 100.000 gedoneerd. En tenslotte heeft HRSV een bedrag ad € 203.000 aan rente betaald over de uitstaande lening. In totaal was hierdoor dus een bedrag van € 1.200.000 voor FEMI beschikbaar in 2024.

De bestemmingsreserve betreft reserveringen voor besteding in 2025 (€ 128.000) inzake een aantal projecten (SVSI en TOV in Nepal, Nascent in Oeganda, Impact Kenia en VGO Nederland jeugd).

De continuïteitsreserve is opgebouwd uit kosten die gemaakt moeten worden bij onverhoopte stopzetting van Femi.

De vrije reserve is in 2024 met 150.000 Euro afgenomen, waar een afname van 250.000 Euro was begroot. Deze lagere afname komt doordat de opname uit de bestemmingsreserve projecten hoger was dan begroot. De totale vrije reserve wordt over een aantal jaren uitgespreid om op die manier partners structureel te kunnen steunen met meerjarige programma's.

Stamvermogen

Het stamvermogen van FEMI bestaat uit 2 componenten, welke in onderstaande tabel zijn weergegeven. Beide componenten zijn verkregen met een instandhoudingsverplichting (inclusief inflatiecorrectie). De waarde van de activa gerelateerd aan dit stamvermogen bedraagt € 66.216.688. Dit afgezet tegen de hoogte van het stamvermogen betekent een tekort van € 23.091.110. Echter, met de garantie afgegeven door Stichting Werk en Deel, en welke is voortgekomen uit de toezegging van de schenkingen, kan FEMI jaarlijks € 1.200.000 blijven ontvangen en zijn haar lange termijn uitgaven gedekt.

	Nominaal	Inflatie	31-12-2024
	€	€	€
Stamvermogen verkregen nalatenschap	10.730.903	3.008.721	13.739.624
Stamvermogen gedane schenkingen	61.177.236	14.390.938	75.568.174
Stand per 31 december	<u>71.908.139</u>	<u>17.399.659</u>	<u>89.307.798</u>

Risico's en beheersing

Femi opereert in een sector met specifieke onzekerheden en risico's. De belangrijkste risico's zijn:

1. Onrechtmatig gebruik van de gedane donaties. Dit vangen we zoveel mogelijk op doordat we een lange termijn relatie met onze partners opbouwen en nieuwe partners altijd klein worden opgebouwd. Naast financiële jaarrapporten, rapportages en evaluaties, bezoeken we de partners en projecten jaarlijks.
2. Femi is qua inkomsten grotendeels afhankelijk van de donaties van het bedrijf HRGH en de rente-inkomsten van de verstrekte leningen aan HRSV en HRGH. Hierover zijn heldere afspraken gemaakt met beide bedrijven. Ook zijn beide bedrijven op dit moment solvabel en liquide genoeg om aan de verplichtingen te voldoen.

Communicatie met belanghebbenden

Gezien de omvang van het aantal partners en donateurs die wij binnen onze organisatie hebben, communiceren wij met onze belanghebbenden op directe en persoonlijke wijze zoals per telefoon, digitaal vergaderen, email, interne website of bezoeken.

Begroting 2025

De begroting voor 2025 ziet er als volgt uit:

		Begroting
		€
Baten		
Netto te ontvangen donaties	120.000	
Rentebaten en baten uit beleggingen	1.100.000	
		1.220.000
Kosten eigen fondsenwerving		0
<i>(in % van baten uit eigen fondsenwerving)</i>		0%
Totaal baten		1.220.000
Lasten		
Te besteden aan doelstelling		
Nepal	146.000	
Tanzania	155.000	
Oeganda	306.000	
Kenia	168.000	
Bolivia	80.000	
Thema's	50.000	
Buitenland overig	15.000	
Nederland	280.000	
Overig	0	
Fondsen op naam	45.000	
	1.245.000	
Kosten beheer en administratie	340.000	
		1.585.000
Saldo tekort		-365.000
Resultaatbestemming		
Toevoeging/onttrekking aan:		
Bestemmingsreserve projecten		-128.000
Reserve financiering activa:		0
Vrije reserves		-237.000
Fondsen op naam		0
		-365.000

Jaarrekening 2024

Balans per 31 december 2024

(na verwerking saldo exploitatie)

Actief		31-12-2024	31-12-2023
		€	€
Vaste activa			
Financiële vaste activa	1	64.745.407	66.042.328
		<u>64.745.407</u>	<u>66.042.328</u>
Vlottende activa			
Vorderingen	2	73.100	226.869
Liquide middelen	3	3.633.178	3.037.694
		<u>3.706.278</u>	<u>3.264.563</u>
		<u><u>68.451.685</u></u>	<u><u>69.306.891</u></u>
Passief			
		31-12-2024	31-12-2023
		€	€
Reserves en fondsen			
Continuïteitsreserve	4	150.000	50.000
Bestemmingsreserve projecten	5	128.000	259.960
Vrije reserves	6	774.313	923.932
Reserve financiering activa	7	66.391.454	67.116.472
Totaal reserves		<u>67.443.767</u>	<u>68.350.364</u>
Fondsen op naam	8	953.362	939.559
Totaal reserves en fondsen		<u>68.397.129</u>	<u>69.289.923</u>
Kortlopende schulden	9	54.556	16.968
		<u><u>68.451.685</u></u>	<u><u>69.306.891</u></u>

Staat van baten en lasten over 2024

		2024	Begroting 2024	2023
		€	€	€
Baten				
Baten uit fondsenwerving:				
Netto ontvangen donaties	10	325.237	120.000	231.986
Rentebaten en baten uit beleggingen	11	437.855	1.100.000	893.371
Som der baten		<u>763.092</u>	<u>1.220.000</u>	<u>1.125.357</u>
Lasten				
Besteed aan doelstelling	12	1.465.673	1.410.000	1.284.074
Kosten beheer en administratie	13	190.213	191.000	152.473
Som der lasten	14	<u>1.655.886</u>	<u>1.601.000</u>	<u>1.436.547</u>
Saldo overschot/tekort		<u><u>-892.794</u></u>	<u><u>-381.000</u></u>	<u><u>-311.190</u></u>
Resultaatbestemming				
Toevoeging/onttrekking aan:				
Continuïteitsreserve		100.000	0	0
Bestemmingsreserve projecten		-131.960	-36.000	-67.124
Vrije reserves		-149.619	-250.000	300.819
Reserve financiering activa		-725.018	0	-392.280
Fondsen op naam		13.803	-95.000	-152.605
		<u><u>-892.794</u></u>	<u><u>-381.000</u></u>	<u><u>-311.190</u></u>
Kosten eigen fondsenwerving		0	0	0
(in % van baten uit eigen fondsenwerving)		0%	0%	0%

Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

Activiteiten

Stichting FEMI (KvK-nummer 41190445) is op 28 december 1995 opgericht en is statutair en feitelijk gevestigd te Baarn. Stichting FEMI stelt zich ten doel, vrij van elk streven naar winst, werkzaam te zijn ten bate van – of steun te verlenen aan, dan wel uitvoering te geven aan projecten van algemeen maatschappelijk belang en bovendien van ideële en sociale strekking.

Stichting FEMI beschikt over de zogenaamde ANBI-status (Algemeen Nut Beogende Instelling) van de Belastingdienst.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en met de wettelijke bepalingen inzake de jaarrekening. Richtlijn C1 “kleine organisaties zonder winststreven” is van toepassing.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Omrekening van vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voorzover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats op de overeengekomen termijnkoersen.

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van Stichting FEMI zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze beoordelingen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Financiële vaste activa:

- Effecten:

De ter beurze genoteerde aandelen en obligaties worden gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord. De niet ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen actuele waarde, waarbij aangesloten wordt bij de netto-vermogenswaarde van het belang in de betreffende vennootschap.

- Leningen u/g:

De leningen u/g worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Liquide middelen:

Indien niets anders vermeld staan deze ter vrije beschikking.

Kortlopende schulden:

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Deze schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor de waardering van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als zijnde het verschil tussen de baten uit fondsenwerving en de lasten van het jaar.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voorzover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

1. Financiële vaste activa

Specificatie:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
a. Effecten	57.291.156	58.110.780
b. Effecten Zero-Kap	2.836	2.836
c. Leningen:		
Leningen Zero-Kap	86.485	111.152
Overige leningen	7.364.930	7.817.560
	<u>64.745.407</u>	<u>66.042.328</u>

Effecten en langlopende leningen worden aangehouden ter belegging. De opbrengsten worden aangewend in het kader van de doelstelling.

a. Effecten

Specificatie:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Hooge Raedt Groep Holding B.V.	54.620.841	55.573.796
Bank ten Cate	2.670.315	2.536.984
	<u>57.291.156</u>	<u>58.110.780</u>

Hooge Raedt Groep Holding B.V.

Dit betreffen certificaten van aandelen in Hooge Raedt Groep Holding B.V. te Baarn. Dit belang bedraagt 100,00% en wordt aangehouden als belegging. De rechten belichaamd in deze certificaten betreffen alleen een winstrecht, de zeggenschapsrechten liggen bij derden. De waardering ultimo 2024 is gebaseerd op de conceptjaarrekening 2024 van Hooge Raedt Groep Holding B.V.

Het verloop van de waarde van de Hooge Raedt Groep Holding B.V. was als volgt:

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	55.573.796	56.138.289
Ontvangen dividend	-897.000	-897.000
Waardemutatie	-55.955	332.507
Stand per 31 december	<u>54.620.841</u>	<u>55.573.796</u>

Bank ten Cate

Dit betreffen bij Bank ten Cate in beheer gegeven gelden.
Het verloop was als volgt:

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	2.536.984	2.315.773
Waardemutatie	133.331	221.211
Stand per 31 december	<u>2.670.315</u>	<u>2.536.984</u>

b. Effecten Zero-Kap

Dit betreft een participatie in FMO (De Nederlandse Financierings-
maatschappij voor Ontwikkelingslanden).

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	2.836	2.836
Mutatie	0	0
Stand per 31 december	<u>2.836</u>	<u>2.836</u>

c. Leningen u/g

Specificatie:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Hooge Raedt Social Venture BV	5.800.000	5.800.000
Hooge Raedt Groep Holding BV	1.479.485	1.925.438
FT Kilimanjaro	85.445	92.122
	<u>7.364.930</u>	<u>7.817.560</u>
Verleende kredieten Zero-Kap	86.485	111.152
	<u>7.451.415</u>	<u>7.928.712</u>

De leningen zullen naar verwachting niet binnen één jaar worden afgelost en worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

De mutaties van de post leningen u/g was als volgt:

	Hooge Raedt Social Venture B.V.	Hooge Raedt Groep Holding B.V.	FT Kilimanjaro	Verleende kredieten Zero-Kap	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari	5.800.000	1.925.438	92.122	111.152	7.928.712
Aflossing	0	-445.953	-5.107	-16.570	-467.630
Koersverschil	0	0	-1.570	9.313	7.743
Mutatie voorziening oninbaarheid	0	0	0	-17.410	-17.410
Stand per 31 december	<u>5.800.000</u>	<u>1.479.485</u>	<u>85.445</u>	<u>86.485</u>	<u>7.451.415</u>

Toelichting leningen u/g per lening:

Hooge Raedt Social Venture B.V.

Dit betreft een lening ad € 5.800.000. De lening is in 2023 verlengd met 5 jaar. De lening heeft een looptijd tot 20 november 2028. Er zijn geen aflossingsverplichtingen.

De rente bedraagt 3,5%. Hooge Raedt Groep Holding B.V. staat borg voor aflossing van deze lening.

Hooge Raedt Groep Holding B.V.

Dit betreft een annuïtaire lening ad € 3.850.000. De lening heeft een looptijd tot 9 november 2027. De jaarlijkse annuïteit bedraagt € 532.098. De rente bedraagt 5%. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

FT Kilimanjaro

Deze lening is reeds in 2016 verstrekt maar pas in 2018 geformaliseerd. De jaarlijks verschuldigde aflossing en rente wordt in mindering gebracht op de donatie aan FTK in dat jaar. De rente bedraagt 4%.

Aan deze lening ligt ten grondslag de lening van FT Kilimanjaro aan de lokale MDO.

De lening is verstrekt voor de uitbreiding van de irrigatiesystemen in Mtakuja.

Verleende kredieten Zero-Kap

De verleende kredieten hebben een looptijd van langer dan één jaar.

2. Vorderingen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Nog te ontvangen dividendbelasting	0	134.550
Achterstallige aflossingen op verleende kredieten Zero-Kap	52.536	56.296
Overige vorderingen	20.564	36.023
	<u>73.100</u>	<u>226.869</u>

De vorderingen betreffen vorderingen en vooruitbetaalde kosten in het kader van de doelstelling. Op de achterstallige aflossingen op verleende kredieten Zero-Kap is een voorziening ter grootte van € 382.804 in mindering gebracht.

3. Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
ABN AMRO Bank	408.414	1.603.308
Termijndeposito ABN	1.200.000	0
ABN AMRO Bank - stamvermogen	16.047	1.074.144
Termijndeposito ABN - stamvermogen	1.630.000	0
Bank ten Cate	4.893	8.689
Rabobank ZERO-Kap	373.824	351.553
	<u>3.633.178</u>	<u>3.037.694</u>

Met uitzondering van de gelden op de bankrekening ABN AMRO inzake stamvermogen staan de liquide middelen ter vrije beschikking aan de Stichting.

4. Continuïteitsreserve

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	50.000	50.000
Bestemming overschot/tekort	100.000	0
Stand per 31 december	<u>150.000</u>	<u>50.000</u>

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te kunnen stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De noodzakelijk geachte omvang dekt de vaste uitvoeringskosten van de stichting gedurende een beperkte periode.

5. Bestemmingsreserve projecten

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	259.960	327.084
Bestemming overschot/tekort	-131.960	-67.124
Stand per 31 december	<u>128.000</u>	<u>259.960</u>

Door het bestuur is besloten een bestemmingsreserve projecten te vormen teneinde lopende projecten, ook bij tegenvallers in toekomstige baten, gedurende een noodzakelijk geachte periode te kunnen uitvoeren. De lopende projecten zijn SVSI, TOV, Nascent, Impact en VGO.

De uitgaven in 2024 houden verband met de projectkosten inzake SGF/ACES, Twala women group Kenia, VFM en Stichting Imani.

6. Vrije reserves

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	923.932	623.113
Bestemming overschot/tekort	-149.619	300.819
Stand per 31 december	<u>774.313</u>	<u>923.932</u>

Deze reserves dienen te worden besteed aan de doelstellingen van FEMI.

7. Reserve financiering activa

	2024	2023
	€	€
Stand per 1 januari	67.116.472	67.508.752
Resultaatbestemming	-725.018	-392.280
Stand per 31 december	<u>66.391.454</u>	<u>67.116.472</u>

Ten behoeve van de doelstelling zijn diverse leningen verstrekt, financiële belangen genomen danwel beleggingen gedaan. Omdat deze activa niet direct opeisbaar zijn, wordt onder het vastgelegd vermogen een reserve aangehouden ter grootte van de vaste activa en liquide middelen behorend tot het stamvermogen.

8. Fondsen op naam

Specificatie:

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Music Dream	18.507	33.205
Colenso Huys Beheer	25.000	0
Bijzondere projecten Tanzania FTK	163.250	163.250
DEEL	57.777	10.262
MENS	65.000	65.000
Ouderen	500	500
Bakhuizen familiefonds	91.258	123.303
Lifetree	100.000	32.500
ZERO-KAP (nog uit te geven gelden)	432.070	410.923
Oeganda	0	100.616
	<u>953.362</u>	<u>939.559</u>

In de bestemmingsfondsen zijn donaties begrepen die hetzij een specifieke bestemming hebben omdat de donateur dit zo heeft bepaald, hetzij alleen gebruikt mogen worden na goedkeuring door de donateur. Het bedrag aan onttrekkingen ad € 311.637 is begrepen in de post "besteed aan doelstelling" zoals vermeld in toelichting 13.

Het verloop van de fondsen op naam was als volgt:

	Stand 31-12-2023	Dotaties	Onttrekking	Stand 31-12-2024
	€	€	€	€
Music Dream	33.205	40.000	-54.698	18.507
Colenso Huys Beheer	0	39.293	-14.293	25.000
Economische ontwikkelingsprojecten FTK	163.250	0	0	163.250
DEEL	10.262	75.000	-27.485	57.777
MENS	65.000	0	0	65.000
Ouderen	500	0	0	500
Bakhuizen familiefonds	123.303	0	-32.045	91.258
Lifetree	32.500	150.000	-82.500	100.000
ZERO-KAP	410.923	21.147	0	432.070
Oeganda	100.616	0	-100.616	0
	<u>939.559</u>	<u>325.440</u>	<u>-311.637</u>	<u>953.362</u>

Music Dream

Dit fonds op naam heeft als doel het ondersteunen van projecten die zich richten op muziek om mensen te helpen zich in het leven beter te kunnen weren en/of de toegang tot het beoefenen van muziek voor ook de minder bedeelde mensen mogelijk te maken, in binnen- en buitenland. In 2024 is uit dit fonds onder meer een bijdrage gegeven aan Gouden Dans, ChezaCheza, SVSI en Silverleaf Academy.

Colenso Huys Beheer

Dit fonds op naam heeft als doel het ondersteunen van FEMI (sub)projecten. In 2023 is besloten om vanuit dit fonds het onderzoek 'Changing Aid Architecture' van Sara Kinsbergen te ondersteunen. Het onderzoekt de opkomst en neergang van overheidssteun voor kleinschalige, vrijwillige ontwikkelingsorganisaties (Private Development Initiatives, PDIs) in Nederland. Het analyseert hoe deze initiatieven zijn ontvangen door de gevestigde ontwikkelingsgemeenschap en hoe beleidsveranderingen hun positie hebben beïnvloed. Het onderzoek richt zich op het veranderende steunbeleid en de implicaties hiervan voor de rol van PDIs in internationale samenwerking.

Economische ontwikkelingsprojecten FTK

In 2017 is een donatie gedaan door de HAM Foundation. Dit fonds is bedoeld om nieuwe ideeën die economische ontwikkeling brengen mogelijk te maken in het projectgebied van FTK.

DEEL

Dit fonds op naam heeft als doel projecten en stichtingen te steunen ten behoeve van onderzoek en hulp op het gebied van gezondheid, natuur, milieu, cultuur en medemenselijkheid.

MENS

Het fonds op naam MENS is in 2021 opgericht door Ruud Bakhuizen met onder andere als doel ideeën en initiatieven omtrent basis-inkomen en schuldhelpverlening mogelijk te maken, en evenzo de ondersteuning van initiatieven en begeleiding van mensen die bijvoorbeeld dak- en thuisloos zijn of een beperking hebben.

Ouderen

Het fonds op Naam Ouderen richt zich op de zorg voor ouderen. Daarbij bijvoorbeeld en met name gedacht aan ouderen in achterstandsituaties en/of met een beperking. Ook wordt gedacht aan ouderen met een (chronische) ziekte en ondersteuning aan hen en hun naasten.

Bakhuizen familiefonds

Dit fonds op naam heeft als doel (alleenstaande) vrouwen met kinderen het mogelijk te maken om in ongeveer 3 jaar tijd voor zichzelf en hun gezin een financieel duurzaam bestaan op te bouwen. In 2024 is uit dit fonds bijdrages gegeven aan single mothers-projecten van Victoria Friendly.

Lifetree

Het fonds op naam LifeTree is in 2021 opgericht naar aanleiding van een vraag van een anonieme donor die de fondsen wil inzetten voor ondersteuning van Stichting Imani, Kenia. De gegevens van de anonieme donor zijn bekend bij het bestuur.

ZERO-KAP (nog uit te geven gelden)

Dit fonds op naam heeft als doel het beschikbaar stellen van kleine kredieten aan groeperingen van relatief achtergestelde mensen in ontwikkelingslanden. Daarbij gaat de aandacht vooral naar projecten die het inkomen en de bestaanszekerheid van de ontvangers structureel zullen versterken.

ZERO-Kap is een fonds op naam binnen Stichting FEMI welke een integraal onderdeel uitmaakt van FEMI. Het bedrag betreft de nog uit te geven gelden inclusief de achterstallige aflossingen.

Oeganda

Dit fonds is ontstaan door een fusie van FEMI met The Good Shepherd Foundation. De gelden zijn bestemd voor projecten in Oeganda.

9. Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Crediteuren	10.656	2.943
Overige schulden	43.900	14.025
	<u>54.556</u>	<u>16.968</u>

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Door Hooge Raedt Groep Holding B.V. is aan Stichting FEMI een bestedingsgarantie afgegeven ter grootte van jaarlijks € 1.200.000 (2025) en € 1.450.000 (2026 tot en met 2030).

Stichting FEMI heeft per balansdatum de volgende niet uit de balans blijkende verplichtingen:

Door het bestuur zijn verplichtingen aangegaan voor diverse projecten in Nepal, Tanzania, Oeganda en Bolivia voor een bedrag ter grootte van € 1.050.000. Hiervan vervalt in 2025 een bedrag ter grootte van € 000

Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

Analyse begroting - resultaat

De in 2024 ontvangen donaties zijn hoger dan begroot door met name een niet begrote donatie aan een fonds op naam. De rentebaten en baten uit beleggingen zijn lager dan begroot door het negatieve resultaat van Hooge Raedt Groep Holding B.V.

De uitgaven besteed aan doelstelling zijn nagenoeg gelijk aan het begrote bedrag. Toch zijn er diverse bijzonderheden: Binnen deze post zijn de uitgaven in Tanzania hoger (+ € 45.000) door een niet begrote uitbetaling vanuit het Droomfonds. De uitgaven in Oeganda zijn hoger (+ € 84.000) door extra aanvragen van 100Weeks en LTP/ICDI. De uitgaven in Kenia zijn hoger (+ € 83.000) door extra aanvragen van 100Weeks, Imani Droomfonds en diverse andere overige kosten. Daarentegen zijn de uitgaven buitenland (- € 119.000) en thema's (- € 56.000) lager doordat geplande en toegezegde projecten later zijn gestart. Daarnaast was er een budget voor uitgaven voor het opzetten van een capacity building programma, wat meer tijd kostte om op te zetten en daardoor pas in 2025 van start kan gaan.

Voor een meer gedetailleerde toelichting op de uitgaven besteed aan doelstelling verwijzen wij u naar de toelichting bij punt 12.

Baten

10. Netto ontvangen donaties

	2024	2023
	€	€
Donatie Hooge Raedt Groep B.V.	100.000	100.000
Overige ontvangen donaties	225.237	131.986
	<u>325.237</u>	<u>231.986</u>

11. Rentebaten en baten uit beleggingen

	2024	2023
	€	€
Rente lening Hooge Raedt Social Venture B.V.	203.000	203.000
Rente lening Hooge Raedt Groep Holding B.V.	82.893	104.758
Overige rente	77.711	26.088
Resultaat effecten	74.251	559.525
	<u>437.855</u>	<u>893.371</u>

Lasten

12. Besteed aan doelstelling

	Zero-Kap	FEMI	Totaal 2024	Begroot 2024	Totaal 2023
	€	€	€	€	€
India	-1.942	18.252	16.310	0	31.359
Nepal	0	120.348	120.348	140.000	96.173
Tanzania	0	199.881	199.881	155.000	173.594
Oeganda	0	389.241	389.241	305.000	303.032
Kenia	9.672	252.918	262.590	170.000	141.653
Bolivia	0	127.488	127.488	100.000	57.691
Buitenland overig	0	26.379	26.379	155.000	76.000
Nederland	0	126.033	126.033	225.000	214.025
Thema's	0	38.607	38.607	95.000	0
Fondsen op Naam	0	158.796	158.796	65.000	190.547
	<u>7.730</u>	<u>1.457.943</u>	<u>1.465.673</u>	<u>1.410.000</u>	<u>1.284.074</u>

De bestedingen in het kader van de doelstelling bedragen in het boekjaar 85% (2023: 62%) van de baten. De schenking van certificaten op aandelen Hooze Raedt Groep Holding B.V. is hierbij buiten beschouwing gebleven. Voor een verklaring van de grootste verschillen tussen werkelijkheid en begroot verwijzen wij naar de analyse begroting - resultaat.

13. Kosten beheer en administratie

	2024	Begroot 2024	2023
	€	€	€
Management fee	58.786	53.887	57.074
Kantoor- en algemene kosten	131.427	137.113	95.399
	<u>190.213</u>	<u>191.000</u>	<u>152.473</u>

14. Toerekening van de kosten

	Doelstelling	Beheer en administratie	Som der lasten 2024	Begroot 2024	Som der lasten 2023
Management fee	58.786	58.786	117.572	107.774	114.149
Subsidies en bijdragen	1.406.887	0	1.406.887	1.356.113	1.226.999
Kantoor- en algemene kosten	0	131.427	131.427	137.113	95.399
	<u>1.465.673</u>	<u>190.213</u>	<u>1.655.886</u>	<u>1.601.000</u>	<u>1.436.547</u>

Voor het toerekenen van de kosten wordt allereerst gekeken of de kosten direct of indirect toerekenbaar zijn aan de diverse projecten. De bestedingen aan de doelstelling bedragen 90% van de som der lasten.

Overige toelichtingen

Bezoldiging directeur

De extern ingehuurd directie heeft in 2024 een vergoeding ontvangen ad € 117.572 (2023: 113.267).

Gemiddeld aantal werknemers

De stichting heeft evenals voorgaand boekjaar geen werknemers in dienst.

Bezoldiging van bestuurders

De bestuurders van de stichting ontvangen geen bezoldiging. Zij ontvangen wel een vergoeding voor werkelijk gemaakte onkosten.

Ondertekening van de jaarrekening

Baarn, 28 mei 2025

De voorzitter

A.I. Landaal-Bakhuizen

Penningmeester

S. Steketee

Secretaris

L.B. Wellen

Bestuurslid

W. Walrabenstein

Bestuurslid

J. Melse

Bestuurslid

A.C.A. Sallaerts

Bestuurslid

H.M. Bakhuizen

Overige gegevens

Resultaatbestemming

Voorstel resultaatbestemming 2024

De directie stelt aan het bestuur voor het resultaat over het boekjaar 2024 ten bedrage van € 892.794 als volgt te bestemmen:

Continuïteitsreserve	100.000
Onttrekking bestemmingsreserve projecten	-131.960
Onttrekking vrije reserves	-149.619
Reserve financiering activa	-725.018
Fondsen op naam	13.803
	-892.794

Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

Resultaatbestemming 2023

De jaarrekening 2023 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 28 juni 2024. Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

Bijlagen
(geen deel uitmakend van het jaarbericht)

Balans per 31 december 2024 van Zero-Kap

(na verwerking saldo exploitatie)

Actief		31-12-2024	31-12-2023
		€	€
Vaste activa			
Financiële vaste activa	1	89.321	113.988
Vlottende activa			
Vorderingen	2	58.246	59.402
Liquide middelen		373.824	351.553
		432.070	410.955
		<u>521.391</u>	<u>524.943</u>
Passief			
		31-12-2024	31-12-2023
		€	€
Reserves en fondsen			
Continuïteitsreserve	0	0	
Bestemmingsreserve Zero-Kap	432.070	410.923	
Reserve financiering activa	89.321	113.988	
Totaal reserves		521.391	524.911
Kortlopende schulden		0	32
		<u>521.391</u>	<u>524.943</u>

Staat van baten en lasten over 2024 van Zero-Kap

	2024	2023
	€	€
Baten		
Baten uit fondsenwerving:		
Netto ontvangen donaties	0	0
Rentebaten en baten uit beleggingen	4.445	1.169
Som der baten	<u>4.445</u>	<u>1.169</u>
Lasten		
Besteed aan doelstelling:		
Projectkosten inclusief afwaarderingen kredieten	17.215	33.395
Rente kredieten	0	-105
Koersverschillen kredieten	-9.485	17.905
	<u>7.730</u>	<u>51.195</u>
Werving baten	0	0
Kosten beheer en administratie	235	283
Som der lasten	<u>7.965</u>	<u>51.478</u>
Saldo overschot/tekort	<u><u>-3.520</u></u>	<u><u>-50.309</u></u>

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans van Zero-Kap

1. Financiële vaste activa

Specificatie:	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
Effecten Zero-Kap	2.836	2.836
Verleende kredieten Zero-Kap	86.485	111.152
	<u>89.321</u>	<u>113.988</u>

Verleende kredieten Zero-Kap

Specificatie:	31-12-2024	31-12-2023
	€	€
884 ASSIST India	10.000	10.000
897 VFMEEP Kenia	15.266	15.266
900 Assist - Weverscoöp. India	27.424	43.994
902 Seed Trust Kenia	27.352	27.352
903 Assist - VDS's India	24.999	24.999
906 SVSI BeeKeeping Nepal	7.500	7.500
907 SVSI Goatfarmers Nepal	7.500	7.500
	<u>120.041</u>	<u>136.611</u>
Ongerealiseerd valutaresultaat op leningen	-16.146	-25.459
	<u>103.895</u>	<u>111.152</u>
<u>Voorzieningen op verleende kredieten</u>		
897 VFMEEP Kenia	6.776	0
902 Seed Trust Kenia	10.634	0
	<u>17.410</u>	<u>0</u>
	<u>86.485</u>	<u>111.152</u>

Het ongerealiseerd valutaresultaat betreft het valutaresultaat op enkele leningen welke niet in euro's zijn verstrekt.

2. Overige vorderingen

Nog te ontvangen aflossingen op verleende kredieten Zero-Kap	52.536	56.296
Overige vorderingen	5.710	3.106
	<u>58.246</u>	<u>59.402</u>

Nog te ontvangen aflossingen op verleende kredieten Zero-Kap

Specificatie:

			31-12-2024	31-12-2023
			€	€
Leningnummer	Naam organisatie	Land	Uitstaande lening	
864	Vinmathee	India	12.106	12.106
874	Moyee Coffee	Nederland	50.000	50.000
875	AGRO PCD	Tanzania	50.000	50.000
876	IGEDA	Oeganda	13.000	13.000
878	Life Concern Foundation	Oeganda	20.323	20.323
879	PREED 3	India	3.641	3.641
880	ARUWE	Oeganda	3.555	6.000
882	Nalerigu	Ghana	26.607	26.607
886	IDMC	Oeganda	12.468	12.468
888	OMF	Nepal	50.000	50.000
889	Pastafabriek Rwanda	Rwanda	57.367	57.367
890	Agrics	Tanzania	20.000	20.000
892	WORD	India	11.396	13.078
893	ORD	India	9.810	9.810
894	Miwodif	Oeganda	15.000	15.000
895	Menoda	Oeganda	30.556	30.556
896	IDMC	Oeganda	26.000	26.000
901	Creative Farmers	Oeganda	29.303	29.303
904	FRFD	Oeganda	18.200	18.200
			459.332	463.459
Ongerealiseerd valutaresultaat op leningen			-23.992	-24.164
			435.340	439.295
<u>Voorzieningen op verleende kredieten</u>				
864	Vinmathee	India	8.786	8.786
874	Moyee Coffee	Nederland	50.000	50.000
875	Agro PCD	Tanzania	50.000	50.000
876	IGEDA	Oeganda	13.000	13.000
878	Life Concern Foundation	Oeganda	20.323	20.323
879	PREED 3	India	3.641	3.641
880	ARUWE	Oeganda	3.555	3.750
882	Nalerigu	Ghana	10.795	10.795
886	IDMC	Oeganda	12.468	12.468
889	Pastafabriek Rwanda	Rwanda	57.367	57.367
890	Agrics	Tanzania	20.000	20.000
892	WORD	India	4.000	4.000
893	ORD	India	9.810	9.810
894	Miwodif	Oeganda	15.000	15.000
895	Menoda	Oeganda	30.556	30.556
896	IDMC	Oeganda	26.000	26.000
901	Creative Farmers	Oeganda	29.303	29.303
904	FRFD	Oeganda	18.200	18.200
			382.804	382.999
			52.536	56.296