

**Jaarbericht 2014**

Stichting "Feml"  
Foundation to Earth, Mankind through Inspiration  
and Initiative  
te Baarn

Baarn, 19 juni 2015

## Inhoud

### **Jaarbericht 2014**

Bestuursverslag 2

### **Jaarrekening 2014**

- Balans per 31 december 2014 14  
- Staat van baten en lasten over 2014 15  
- Toelichting op de balans 16  
- Toelichting op de staat van baten en lasten 25

### **Overige gegevens:**

- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant 28

## Voorwoord

2014 was een jaar met veel activiteiten met vooral bestaande partners die fantastisch werk doen. Naast veel mooie en goede ontwikkelingen hebben we in 2014 ook een aantal keren met **fraude te maken gehad in 3 projecten**. Verdrietig en ernstig. Gelukkig allemaal goed opgelost, maar het laat littekens achter bij eenieder die zich zo inzet voor de betreffende projecten.

Femi kan haar activiteiten uitvoeren dankzij de inzet, tijd en creativiteit van vele vrijwilligers en enkele betaalde krachten (met name voor het team in Tanzania). We hebben ons vaste team van vrijwilligers in 2014 wederom kunnen uitbreiden met sterke krachten, vooral met betrekking tot de digitalisering en catalogisering van de kunstcollectie van Pieter Kooistra. Dank dat jullie er in 2014 (weer) voor ons en hen waren! In het bijzonder wil ik noemen de Inzet van (in alfabetische volgorde):

- James Ashire
- Evert de Blok
- Casja Brinkhorst
- Ton Cools
- Rens de Groot
- Henk Groenevelt
- Maartje Hermans
- Mirjam de Kluijver
- Winneke Kornet
- Gert-Jan Loedeman
- May May Meijer
- Aiwinia Miy
- Stella Mserikie
- Annemieke Mulder
- Harry Mwerinde
- Frank Oudhuls
- Anna Peletier
- Gerbert Rleks
- Charles Ruys
- Zablon Sarakykia
- Willibrord Smit
- Pieter van Sonsbeek
- René aan de Stegge
- Erik van de Ven
- Leo Verzijl
- Douwe de Vries
- Joris de Vries

En uiteraard wil ik Ruud en Annelles Bakhuizen bedanken. Zonder hen hadden we dit niet gedaan met z'n allen.

Met vriendelijke groet,

Liesbeth Nagelkerke

Directeur FEMI

## Bestuursverslag 2014

### Bestuursleden

Het bestuur van de stichting bestaat uit:

- |                            |   |                                  |
|----------------------------|---|----------------------------------|
| • Ruud Bakhuizen           | - | voorzitter                       |
| • Douwe de Vries           | - | vicevoorzitter en penningmeester |
| • Mardjan Selghali         | - | bestuurslid                      |
| • Paul Beenders            | - | bestuurslid                      |
| • Annelies Bakhuizen-Ywema | - | bestuurslid                      |
| • Astrid Landaal-Bakhuizen | - | bestuurslid                      |
| • Carolien Wijnia          | - | bestuurslid                      |

In 2014 is Paul Beenders toegetreden tot het bestuur van Femi. Hiermee is het bestuur van Femi weer voltallig geworden en kunnen we op volle kracht vooruit.

Alle bestuursleden verrichten hun werkzaamheden uit betrokkenheid en ontvangen geen bezoldiging.

Verschillende bestuursleden vervullen meerdere nevenfuncties. De belangrijkste noemen we hier.  
Ruud Bakhuizen: Bestuurslid Gedeeld Gaven, bestuurslid Sovec, RvT Stichting Hepple.

Annelies Bakhuizen: vrijwilliger Hospice Kajan.

Douwe de Vries: Onafhankelijk voorzitter van de Bezwarencommissie van het ROC Flevoland, voorzitter Mama International.

Mardjan Selghali: Voorzitter van RvT stichting de Schoor, Bestuurslid Rinny HUIZINGA STICHTING, Voorzitter Commissie Asiel bij landelijke vluchtelingenwerk Nederland.

Paul Beenders: Adviseur bij stichting Derde Wereld Hulp en bestuurslid stichting Marcus.

Carolien Wijnia: Relatiemanager speciale giften Artsen zonder Grenzen.

### Adviseurs

FEMI kan haar werk doen door de fantastische inzet van een aantal vrijwilligers die de projectbegeleiding op zich hebben genomen ten aanzien van een land of onderwerp.

- Leo Verzijl, projectbegeleiding India
- Winneke Komet, projectbegeleiding Peru
- Harrie Oostrom, projectbegeleiding Kenia
- Anna Peletier, projectbegeleiding Nepal

Helaas heeft Anna Peletier haar adviseurschap voor Nepal neer moeten leggen halverwege het jaar. Dit adviseurschap is tijdelijk overgenomen door de directeur. Er wordt gezocht naar een opvolger met ervaring in Nepal.

Daarnaast wordt het project in Tanzania mede mogelijk gemaakt door de inzet van de bestuurders binnen FTKilimanjaro: Ruud Bakhuizen, Evert de Blok en Douwe de Vries. De bijdrage van René aan de Stegge als adviseur van dat bestuur is ook in 2014 van grote waarde geweest.

Binnen Zero-Kap wordt vanuit de projectcommissie hard gewerkt en veel bereikt met en door de inzet van vrijwilligers:

- Ruud Bakhuizen
- Ton Cools
- Eric van de Ven
- Charles Ruys
- May May Meijer
- Rens de Groot
- Maartje Hermans
- Pieter van Sonsbeek
- Anna Peletier
- Willibrord Smit

Alle adviseurs verrichten hun werkzaamheden uit betrokkenheid en ontvangen geen bezoldiging.

#### **Doelstelling, Missie en visie**

FEMI heeft een uitgebreide doelstelling die in zijn geheel goed weergeeft waar onze projecten zich mee bezig houden en waar we op blijven letten.

'Stichting FEMI biedt kansen aan mensen, van jong tot oud, op een menswaardiger bestaan op een duurzame wijze.

Inspirerend vanuit wederzijds respect en gelijkwaardigheid in samenwerking en afstemming tot actieve betrokkenheid en creativiteit. Inltlerend en verbindend op elk gebied van welzijn en welvaart met ieders eigen verantwoordelijkheid en eigenheid.'

#### **Belangrijkste activiteiten in 2014**

##### India

##### **Algemeen**

Beg'n oktober 2014 werd de deelstaat Andhra Pradesh geteisterd door de cycloon HudHud. Met name het gebied rond Visakhapatnam (Visak) werd ernstig getroffen. Ondanks dat mensen op grote schaal geëvacueerd werden, zijn minimaal 109 doden te betreuren. Veel infrastructuur, huizen, vissersboten, etc. zijn verwoest, niet alleen door de storm maar ook door de intensieve regenval. Verder zijn er veel politieke problemen geweest door de splitsing van de deelstaat in twee nieuwe staten, de meer welvarende staat rond Hyderabad (Telangana) en het arme kustgebied (blijft Andhra Pradesh). Er waren onlusten, blokkades en gevechten.

Zowel de cycloon als de politieke onrust hebben een behoorlijke impact gehad op het werk van Assist en Friends Indeed.

##### **Assist**

De werkwijze van Assist kenmerkt door de integrale en duurzame aanpak op grote schaal. Femi heeft in 2014 support verleend met betrekking tot drie dorpen.

##### **- Kukkalavariipalem (KK'palem)**

Socio-educational development en ontwikkeling infrastructuur

In dit kader zijn een hele reeks van activiteiten georganiseerd waarbij bewustwording en kennisoverdracht centraal stond. Dat ging door middel van culturele uitingen, grote aantallen

huisbezoeken door social workers, cultural camps, etc. Er zijn Self-help groups (vrouwen) opgericht met de bedoeling dat men leert om te sparen. Een belangrijk aspect is onderwijs en het voorkomen van drop-outs. Aandacht werd besteed aan discriminatie, vrouwenrechten, kindhuwelijken, water, sanitatie, sparen en lenen, voorkomen van selectieve abortus, veilig bevallen voor moeder en kind, inenting, schooltransport, etc.

Ook helpt Assist de inwoners subsidie te verkrijgen voor het bouwen van huizen en wc's. Vervolgens moet men wel zelf het huis bouwen. Naar verwachting zal de ontwikkeling van dit dorp in 2016 grotendeels afgerond zijn, wellicht met een beperkte uitloop in 2017.

#### - Markapur

Markapur bestaat uit een hele reeks dorpen, hier komt veel kinderarbeid voor in de leisteenindustrie. Femi heeft in 2014 hier de culturele- en leiderschapstrainingen ondersteund met als doel bewustwording en activering van de bevolking. Verder is vocational training gegeven aan jongeren, waaronder fashion designing.

#### - Plduguralla

In dit gebied wordt kalk geproduceerd op grote schaal, veel kinderarbeid. Vanuit Femi is support toegezegd m.b.t. vocational training. Meisjes krijgen naalles en na het behalen van het diploma, krijgen ze een naalmachine mee naar huis. Daarmee kunnen zij zelfstandig vanuit huis een bestaan opbouwen. Jongens krijgen ook training zoals in Microsoft Office en technische trainingen. Elke training omvat circa 100 jongeren. Er zijn meerdere trainingrondes per jaar. Dit is een gezamenlijk project met de Italiaanse partner Aiutare i Bambini (Help de Kinderen) en een organisatie uit Hong Kong (ADMCF). Assist blijft overigens de meisjes volgen om de resultaten te evalueren. In dit gebied is met behulp van ZeroKap (ook een onderdeel van Femi) microkrediet verleend.

#### Friends Indeed

Friends Indeed heeft naast de campus een outreach programma waarin het Ministerie van Buitenlandse Zaken, Wilde Ganzen en Femi partnerperen. Het betreft een groot en integraal programma (scholing, water, women empowerment, microfinance, etc). Binnen dit programma viel de bouw van de school in het dorpje Karisevu, medegefinancierd door Femi. Deze school heeft in 2014 goed gefunctioneerd. In 2014 is helaas fraude aan het licht gekomen. Hoewel dit de onderdelen die Femi ondersteunt, niet heeft beïnvloed, had e.e.a. zeer begrijpelijk, grote impact op de organisatie. Van Ardat is afscheid genomen en de lokale partner is nu de Association Saikorian. Zij hebben alle roerende en onroerende zaken overgenomen en er zijn maatregelen genomen dat een dergelijke fraude niet meer kan voorkomen.

In 2014 is begonnen met een plan om de campus (invalide kinderen) te verduurzamen, de uitvoering van The Campus Challenge Sustainability Project moet in 2015 opgestart worden. Verder werd in 2014 een testprogramma ontwikkeld om de kinderen van betere voeding te voorzien. De eerste resultaten zijn bemoedigend.

Staffleden van Assist hebben de campus van Friends Indeed bezocht in het kader van Child Tuiton. Dit heeft er toe geleid dat bij Assist dit educatie programma ook als een test wordt ingevoerd.

#### YMWS

De focus van YMWS (Shourabh) is onderwijs. Elke dag gaan ca. 5.000 kinderen naar school waarvan de helft valt onder onze doelgroep. Er is in februari 2014 voor het eerst op initiatief van FEMI met de organisatie Medische Check for Children (MCC) een exploratieve missie georganiseerd ten behoeve van de kinderen van de YMWS scholen in het buitengebied. De aanloop daar naar toe was spannend, uiteindelijk is de missie een succes geworden, er zijn 1.069 kinderen gecheckt. Dat betekent dat we, conform de toezegging aan Shourabh, in elk geval nog vier keer een missie zullen herhalen. Verder is het team van Shourabh erg druk geweest met de voorbereiding en uitvoering van 40th anniversary of

the Young Horizons School. Femi heeft in 2014 de overige support aan YMWS afgebouwd, omdat de scholen zich inmiddels goed zelf kunnen voorzien.

### Kenia

De operationele kosten van Imani in 2014 waren rond de 350.000 Euro. Hieraan heeft FEMI een bijdrage geleverd van in totaal 45.000 Euro. Andere grote donoren voor de operationele kosten aan Imani waren in 2014 Stichting Imani, de Quack foundation, Coroos, Liliane fonds, Night of Comedy, een anonieme donor voor de schoolkosten etc.

De 85 medewerkers van Imani kregen gezamenlijk 120.000 Euro aan salaris. De uitgave voor het medische programma in Imani, waar 5% van de kinderen HIV geïnfecteerd zijn en 5% gehandicapt, kwam uit op 25.000 Euro en het onderwijsprogramma op 55.000 euro.

243 kinderen gingen in 2014 naar 36 scholen van basisschool tot en met de universiteit.

In de 7 vestigingen van Imani zaten op 31 december 2014 in totaal 344 kinderen, 203 meisjes en 141 jongens. Gedurende 2014 zijn er in totaal 98 nieuwe kinderen bijgekomen en zijn er in totaal 27 kinderen lokaal geadopteerd, zijn er 35 kinderen herenigd met hun ouders of familie, 7 kinderen in de pleegzorg gegaan en zijn er 9 kinderen overleden.

### Nepal

Algemeen: Een uitgebreide deputatie in de vorm van de directeur en Annelies en Ruud Bakhuizen waren zeer intensief in oktober in Nepal, en brachten onder andere een sterk verbeterde samenwerking met Karuna en SVSI (ook onderling) op gang.

#### Karuna

In 2014 heeft de samenwerking met Karuna invulling gekregen en in augustus is men van start gegaan met het uitbreiden van het Share & Care programma van Karuna met een integrale aanpak in het dorpje Bhaluwa. Hierbij richten we ons op de Musahar, mensen uit de laagste kaste, die geen eigen grond in bezit hebben en weinig middelen.

Zo werd de kliniek in het dorp verder afgebouwd en de commissie voor de Musahar vorm gegeven en versterkt. Vanuit deze commissie worden de activiteiten georganiseerd in samenwerking met een medewerker van Karuna. De activiteiten richten zich in 2014 en begin 2015 op het verbeteren van het onderwijs voor de peuters in de Early Childhood Development-centra. Deze 'peuterscholen' zijn een onderdeel van het overheidssysteem. Daar waar mogelijk en nuttig wordt deze samenwerking opgezocht. Ook zijn activiteiten ontwikkeld om in samenwerking met de overheid te kijken hoe deze mensen een eigen stuk grond kunnen krijgen. Er bestaan hiervoor programma's vanuit de overheid. In 2015 zal blijken of dit zal slagen, wat bij succes een flinke stijging zal geven aan de inkomens van de mensen in het dorp.

#### SVSI

In 2014 is weer een medische check met kinderen in de heuvels van Sauraha namens FEMI uitgevoerd door BUNCH. Hierdoor heeft men wederom circa 1.100 kinderen kunnen bereiken. Inmiddels wordt gekeken hoe deze activiteiten overgenomen kunnen worden door Nepalese medische teams.

Eind 2014 is een flinke boost gegeven aan de opzet van de SVSI. In oktober hebben Ruud, Annelies en Liesbeth Nepal bezocht en met de verschillende partners gesproken. Dhurba Giri, mede-eigenaar van Sapana lodge, waarin ook Hooft Raedt Social Venture B.V. mede-eigenaar is, heeft met ons het

project van Karuna in Bhaluwa bezocht. Dit gaf hem veel motivatie om ook op een dergelijke wijze met de SVSI te gaan werken. Omdat het bestuur van de SVSI minder ervaren is in het structurele ontwikkelingswerk, is besloten om uit te zoeken of Karuna Nepal hierin een begeleidende rol kan spelen. In 2015 heeft dat uitgemond in een MoU waarin Karuna de SVSI ondersteunt en meeneemt in het opstellen van plannen, budgetten etc. Deze samenwerking lijkt een hele goede start te zijn om ook in Siddhi, een Chepang- gemeenschap van 9 dorpen in de heuvels van Chitwan een integrale ontwikkeling op te zetten. Om dit te kunnen doen is besloten tot het aannemen van Sujan Basnt als projectmanager van de SVSI. Hij blijkt een waardevolle aanwinst voor de opzet en uitvoer van de activiteiten van de SVSI.

Ook is er in 2014 een gift gedaan aan de SVSI voor het vocational training/kindergarten centrum bij Sapana lodge. Hiermee worden 2 lokalen gebouwd waarin men training kan krijgen bijvoorbeeld op het gebied van hotellerie en loodgieter. In de ochtend worden er kinderen in de leeftijd van 0-4 jaar opgevangen op een montessori wijze. In 2015 volgt een laatste gift hiervoor via Wilde Ganzen, daarna kan het centrum draaien, via de giften van andere stichtingen, met doel om uiteindelijk zelfstandig te kunnen zijn.

### Nederland

#### Kunstverzameling Pieter Kooistra

In 2014 is de kunstregistratie in een versnelling gekomen met de uitbreiding van het team vrijwilligers, onder leiding van Mirjam de Kluijver. Er is inmiddels een zeer grote variëteit aan kunst bekeken en geregistreerd. Opvallend was dat er een goed beeld werd verkregen over de decennia. In de jaren 40 van de vorige eeuw heeft Kooistra zich vooral toegelegd op figuratieve kunst en dat deed hij niet onverdienstelijk. In de jaren 50 liet hij het figuratieve steeds meer los en richtte hij zich meer op abstracte kunstuitingen. 1970 was een jaar waarin Kooistra verbleef in Spanje en is er zeer productief geweest met schilderen.

Daarnaast heeft hij in de jaren '70 veel gefotografeerd o.a. veel naakten en balletgezelschappen waaronder het Nationaal Ballet. Onder deze dansers bevond zich Ms. Raven Wilkinson, een danseres die naam maakte in die tijd. Temeer omdat zij als kleurling een opvallende verschijning was, in een tijd waarin discriminatie hoogtij vierde, heeft zij het niet makkelijk gehad.

Wij hebben in 2014 een verzoek gehad uit Amerika of zij afbeeldingen van deze vrouw mochten gebruiken die waren gemaakt door Kooistra. Wij stelden dat de afbeeldingen gebruikt mochten worden voor de film op voorwaarde dat Kooistra in de aftiteling genoemd wordt. Wij zijn in afwachting van deze productie omdat we van onze kant ook verzocht hebben deze docu op de website van Kooistra te willen plaatsen.

Daarnaast zijn er verschillende conservators benaderd (Belvedere Museum in Heerenveen en het Valkhof Museum in Nijmegen). Met beiden worden contacten onderhouden met de bedoeling er in de toekomst wellicht een expositie van Kooistra te organiseren. Ondertussen vordert de registratie gestaag en is de voltooiing van de eerste container een feit op 23 februari 2015. Nog 2 containers te gaan.....

#### Heppie

In 2014 zijn er in totaal 30 vakantieweken en 60 weekenden (waarvan 25 kleinschalig) georganiseerd, op de locaties Hotel Heppie in Mierlo en De Buitenjan in Veldhoven. Van de 30 vakantieweken vonden er 26 in de zomervakantie plaats, 2 in de herfstvakantie en 2 in de voorjaarsvakantie. De 27 vakantieweken waren qua leeftijden als volgt verdeeld: 8 vakanties 6-9 jaar, 10 vakanties 9-12 jaar, 5 vakanties 12-15 jaar, 2 vakantie 15-18 jaar en 2 ouder-kind vakanties.



In totaal zijn er 4968 overnachtingen gerealiseerd voor 1716 kinderen.

Intern zijn er in het kader van kwaliteitsbewaking tevredenheidsonderzoeken uitgevoerd. Zowel ouders, kinderen als vrijwilligers hebben digitale vragenlijsten ingevuld en blijken erg tevreden over de vakanties en weekenden. De gemiddelde score op alle vragen aan ouders/verzorgers en kinderen ligt hoger dan 4,5 op een schaal van 1 tot 5. De kinderen vonden het super om op vakantie te gaan (4,8) en vonden de begeleiding bij Heppie super (4,8). Positief is dat de tevredenheid van de ouders/verzorgers m.b.t. in hoeverre Heppie rekening houdt met de behoeften van hun kind in de afgelopen jaren langzaam stijgt naar een 4,7 in 2014. Aandachtspunt blijft de overdracht tijdens aankomst en vertrek.

Onze voorzitter is hier als lid van de Raad van Toezicht zeer bij betrokken.

### Peru

#### Leren van de besten

Femi ondersteunt in de 3 districten rondom Cusco het tweede project "Leren van de Besten" waarbij gebruik wordt gemaakt van de methode Pachamama Raymi. Eind 2014 hebben UN-Habitat en de Dugal Municipality de methode Pachamama Raymi gerangschikt als één van de 100 'Best Practices', waarbij "Best Practices" wordt omschreven als uitstekende bijdragen aan het verbeteren van de leefomgeving door succesvolle initiatieven die:

- een aantoonbare en materiële impact hebben op de verbetering van de kwaliteit van leven van mensen;
- het resultaat zijn van effectieve partnerschappen tussen de publieke, private en maatschappelijke sectoren van de samenleving;
- sociaal, cultureel, economisch en ecologisch duurzaam zijn.

Leren van de Besten is een prachtig voorbeeld van een integraal project, waar in wedstrijdvorm tussen families en dorpen gewerkt wordt aan het duurzaam verbeteren van de preventieve gezondheidszorg (voeding, huisvesting en hygiëne), het duurzaam herstellen ecosysteem, het ontwikkelen van economie en het versterken van de eigen cultuur en sociale netwerken. Op 31 augustus 2015 wordt "Leren van de Besten 2" afgerond en hebben 17 dorpen met in totaal 913 families deelgenomen aan de wedstrijden.

De Nationale Wedstrijd tussen families werd dit jaar gewonnen door het echtpaar Santusa Condori Huaman en Cicilio Cuchicari Chillihuari uit het dorp Tayancani van het district Ccarhuayo. Op het gebied van ecologische duurzaamheid wordt grote voortgang geboekt. In het district Lares heeft de bevolking van de 11 dorpen waar Leren van de Besten actief is, een half miljoen bomen gepoot.

Daarnaast wordt een nieuwe boomsoort geïntroduceerd "De Ceder van de Andes". Doordat goed zaad werd ingekocht, worden nu ongeveer 120.000 ceder boompjes opgekweekt. De Ceder van de Andes (Cedrela Lilloi) is een inheemse boomsoort van de mahonie familie. Het hout is uiterst waardevol. Dat is de reden dat de boom bijna is uitgeroeid en nu tot de beschermde boomsoorten behoort. Ook dient diversiteit tot stand te komen om mogelijke bomenziektes te voorkomen.

#### Andere fondsen in Peru

Verder heeft Femi in Cusco twee andere projecten ondersteund: Pasa La Voz, welke zich richt op kinderen die opgroeien onder moeilijke omstandigheden en door middel van workshops gestimuleerd worden in levensvaardigheden en het vormgeven van "hun levensplan". En Abrazos, een centrum voor autisme dat hulp en training biedt aan zowel kinderen met autisme als hun families.

In Iquitos heeft Femi het microkredietprogramma "Banquitos Comunes" van Asociación Dignidad Peru voor het laatste jaar ondersteund. Het programma heeft in 2014 haar break-even point niet bereikt, hetgeen voor Femi een voorwaarde was. Het geheel is wel op een nette manier wederzijds afgerond en FEMI kijkt uit naar toekomstige informatie. Tenslotte is hier naast geld ook veel energie, zeker van Winneke Kornet, onze adviseur, heen gegaan.

### Tanzania

#### FTKilimanjaro

Femi is ook dit jaar weer betrokken geweest bij verschillende activiteiten in Tanzania. Sommige zijn betrekkelijk klein, maar voor de betrokkenen uiterst zinvol. Het Watoto Children Home is daar een sprekend voorbeeld van. Hetzelfde geldt voor Jobortunity, waar jongeren worden geschoold voor de toeristensector, waarin de jongeren later werk kunnen vinden. Veel jongeren lukt dat.

Het grootste project speelt zich af in de regio ten zuiden van Moshi: Moshi Lower Rural. De integrale benadering van ontwikkelingswerk is hier uitgangspunt van beleid. In een beperkt aantal jaren wordt getracht in nauwe samenwerking met een dorp daar de levensstandaard zodanig te verhogen dat de dorpsgemeenschap na die periode in staat is vanuit een relatief goede positie zich op eigen kracht verder te ontwikkelen.

Onderwijs, gezondheidszorg, inkomstenverwerving, infrastructuur zijn de primaire aandachtspunten. Daarnaast wordt gewerkt aan het vermogen van het dorpsbestuur zelf zijn eigen zaken op een goede en productieve manier te managen.

Het dorp Mtakuja beleefde zijn zesde jaar in het project; Het dorp Mikocheni is aan zijn tweede projectjaar begonnen. In het tienjaren plan, dat is vastgesteld in 2013, wordt beschreven hoe in de komende jaren periodiek met een volgend dorp zal worden gestart.

Heel veel gaat goed met deze projecten, maar er zijn ook tegenslagen. Zo maakte een schimmel het onmogelijk dit jaar maïs te telen, een essentieel onderdeel van de voeding. Ook lukte het niet alle bewoners ervan te overtuigen dat, om de schimmel tegen te gaan, echt twee keer geen maïs geplant kon worden.

Dat is tevens een teken dat de dorpsraad onvoldoende gezag heeft. De juridische status van de raad (MDO) mag dan geregeld zijn, de praktijk is weerbarstig. Het is een punt van zorg, of de MDO in het komende jaar dat gezag en de managementcapaciteit wel zal verwerven, hetgeen cruciaal is voor het welslagen van het project.

In het dorp Mikocheni proberen we wat we geleerd hebben van de ervaringen in Mtakuja toe te passen. Naast aandacht voor kwaliteitsverbetering op verschillend gebied wordt van het begin af aan gewerkt aan de verbetering van de vaardigheden van de dorpsraad resp. het door het dorp ingestelde comité.

De intensieve samenwerking met TPC (Tanganyikan Planting Company) heeft zich in 2014 vruchtbaar getoond. De aandacht richt zich op de hele regio Lower Moshi Rural, waarin ook Mtakuja en Mikocheni liggen. Deze dorpen worden zoals gezegd gesteund door een integrale benadering van de ondersteuning.

De regio als geheel krijgt aandacht, die meer thematisch van aard is, bijvoorbeeld door alle scholen te voorzien van goede toiletten en gelegenheid tot het wassen van de handen e.d. Bij dergelijke activiteiten ervaren we in toenemende mate de steun van de lokale en regionale autoriteiten.

De sfeer in de samenwerking van FEM1 en TPC is uitstekend. De aanwezigheid van de plantage en de bijbehorende sulkerfabriek vormt bovendien een krachtig element in het streven naar duurzaamheid van de ontwikkelingen in de dorpen en de regio.

We zien ook daarom de ontwikkelingen van het volgend jaar met vertrouwen tegemoet.

#### *Zero-Kap*

##### Lening portefeuille

In 2014 heeft Zero-Kap zes nieuwe leningen verstrekt met een totaal van 198 duizend euro. De volgende projecten zijn uitgeboekt:

| <i>Project naam</i>     | <i>Project doel</i>        | <i>Land</i> | <i>Lening hoofdsom</i> |
|-------------------------|----------------------------|-------------|------------------------|
| IGEDA                   | Champignonkwekerij         | Uganda      | 15.000                 |
| St. Ecoland Issyk-Kul   | Eco toerisme               | Kyrgizië    | 33.336                 |
| Life Concern Foundation | Microfinanciering NGO      | Uganda      | 43.378                 |
| PREED-3 India           | Microfinanciering NGO      | India       | 32.000                 |
| RET-MF                  | Microfinanciering NGO      | Uganda      | 25.000                 |
| OMF Nepal               | Gember handelsfinanciering | Nepal       | 50.000                 |
|                         |                            | Totaal      | 198.714                |

De totale lening portefeuille bedroeg 734 duizend euro, waarvan 240 duizend euro achterstallige aflossingen. In het totaal is er 171 duizend euro voorzien per eind 2014. De netto portefeuille (na voorzieningen) staat er een bedrag uit van 560 duizend euro (eind 2013 was dit nog 379 duizend euro).

##### Organisatie

Het blijft uitdagend om de leningen te vinden, die voldoen aan de Zero-Kap criteria. Goede projectplannen met dito monitoren blijken schaars. Om de hoeveelheid van aanvragen sneller te filteren en gericht aanvragen te kunnen behandelen, hebben we een landen voorkeurslijst opgesteld.

Daarnaast hebben we rol van monitors, Zero-Kap's oren en ogen ter plaatse, herzien. Er is budget voor 2015 beschikbaar gesteld door Fem1 om extra onkosten van monitors (of mentoren) te kunnen betalen. Het doel is om de slagingskans van projecten te vergroten. Er wordt getracht om strategische samenwerking met lokale organisaties aan te gaan. Doel is om de kwaliteit en langdurige aanwezigheid van de monitor te borgen, daarnaast geeft het een ingang van kwalitatief goede projecten.

Tot slot, heeft Maartje Hermans in 2014 de rol van voorzitter van Ton Cools overgenomen.

### **Beleggingsbeleid**

Het financiële beleid berust bij fondsmanager Hooge Raedt Groep BV.

In 2013 werd Femí eigenaar van Hooge Raedt Social Venture B.V. (HRSV). Deze BV doet sociale investeringen in ontwikkelingslanden, vooral in Oostelijk Afrika. Femí heeft geen invloed op het investeringsbeleid van HRSV.

2015

In de periode 2014 – 2016 bouwen we een continuïteits- en bestemmingsreserve op om zo eventuele tegenslagen aan de Inkomsten kant op te kunnen vangen, zodat de doorlopende projecten van Femí doorgang kunnen blijven vinden. Uiteindelijk zal de bestemmingsreserve voor projecten circa 500.000 euro bedragen en de continuïteitsreserve circa 110.000.

### **Begroting 2015**

Zie budget.

### **Financieel**

De bestedingen zijn in 2014 lager uitgekomen dan de begroting. De reden hiervan is dat bij een aantal projecten de uitgaven minder hoog waren dan gedacht zoals in Tanzania bij FTK en een aantal giften wel zijn toegekend, maar onder bepaalde voorwaarden waar nog niet aan voldaan was aan het einde van het jaar. In 2014 en 2015 zijn maatregelen genomen om onderbesteding beter te kunnen voorzien, zodat eventuele andere goede projectvoorstellen ondersteund kunnen worden. Uiteraard staat voorop dat de beschikbare middelen alleen worden uitgegeven als daar goede projectvoorstellen tegenover staan.

**Begroting 2015**

De begroting voor 2015 ziet er als volgt uit:

|  |         | Begroting |
|--|---------|-----------|
|  |         | €         |
| <b>Baten</b>                                     |         |           |
| Netto ontvangen donaties                         | 520.000 |           |
| Rentebaten en baten uit beleggingen              | 200.000 |           |
|  |         | 720.000   |
| Kosten eigen fondsenwerving                      |         | 0         |
| <i>(in % van baten uit eigen fondsenwerving)</i> |         | 0%        |
| Totaal beschikbaar voor doelstelling             |         | 720.000   |
| <b>Lasten</b>                                    |         |           |
| Besteed aan doelstelling                         |         |           |
| India  | 80.000  |           |
| Kenia  | 58.000  |           |
| Nepal  | 30.000  |           |
| Peru   | 45.000  |           |
| Tanzania   | 205.000 |           |
| Buitenland overig                                | 35.000  |           |
| Nederland  | 50.000  |           |
| Fondsen op naam                                  | 45.000  |           |
| Vrij beschikbaar voor doelstelling               | 0       |           |
| Toevoeging aan bestemmingsreserve                | 200.000 |           |
|  |         | 748.000   |
| Kosten beheer en administratie                   |         | 72.000    |
|  |         | 820.000   |
|  |         | -100.000  |
| Rentelasten                                      |         | -300.403  |
| Saldo tekort                                     |         | -400.403  |
| <b>Resultaatbestemming</b>                       |         |           |
| Toevoeging/onttrekking aan:                      |         |           |
| Continuïteitsreserve                             |         | 0         |
| Bestemmingsreserve projecten                     |         | -75.000   |
| Bestemmingsreserve rente                         |         | -300.403  |
| Reserve activa doelstelling                      |         | 0         |
| Fondsen op naam                                  |         | -25.000   |
|  |         | -400.403  |

## Jaarrekening 2014

## Balans per 31 december 2014

(na verwerking saldo exploitatie)

| Actief                            |    | 31-12-2014               | 31-12-2013               |
|-----------------------------------|----|--------------------------|--------------------------|
|                                   |    | €                        | €                        |
| <b>Vaste activa</b>               |    |                          |                          |
| Financiële vaste activa           | 1  | 33.095.789               | 33.082.491               |
| <b>Vlottende activa</b>           |    |                          |                          |
| Vorraden                          | 2  | 32.844                   | 32.844                   |
| Vorderingen                       | 3  | 1.185.365                | 109.814                  |
| Liquide middelen                  | 4  | 46.570                   | 995.675                  |
|                                   |    | <u>1.264.779</u>         | <u>1.138.333</u>         |
|                                   |    | <u><u>34.360.578</u></u> | <u><u>34.230.824</u></u> |
| <br>                              |    |                          |                          |
| Passief                           |    | 31-12-2014               | 31-12-2013               |
|                                   |    | €                        | €                        |
| <b>Reserves en fondsen</b>        |    |                          |                          |
| Continuïteitsreserve              | 5  | 111.906                  | 196.216                  |
| Bestemmingsreserve projecten      | 6  | 380.568                  | 0                        |
| Bestemmingsreserve rente          | 7  | -516.907                 | 0                        |
| Reserve activa doelstelling       | 8  | 23.526.070               | 23.465.318               |
| <b>Totaal reserves</b>            |    | <u>23.501.637</u>        | <u>23.861.534</u>        |
| Fondsen op naam                   | 9  | 607.370                  | 628.000                  |
| <b>Totaal reserves en fondsen</b> |    | <u>24.109.007</u>        | <u>24.289.534</u>        |
| Langlopende schulden              | 10 | 10.166.908               | 9.875.255                |
| Kortlopende schulden              | 11 | 84.863                   | 68.035                   |
|                                   |    | <u>34.360.578</u>        | <u>34.230.824</u>        |

## Staat van baten en lasten over 2014

|  |    | 2014            | Begroting<br>2014 | 2013             |
|--|----|-----------------|-------------------|------------------|
|  |    | €               | €                 | €                |
| <b>Baten</b>                                     |    |                 |                   |                  |
| Baten uit fondsenwerving:                        |    |                 |                   |                  |
| Netto ontvangen donaties                         | 12 | 527.706         | 520.000           | 5.587.349        |
| Rentebaten en baten<br>uit beleggingen           | 13 | 214.604         | 200.000           | 96.383           |
| <b>Som der baten</b>                             |    | <u>742.310</u>  | <u>720.000</u>    | <u>5.683.732</u> |
| <b>Lasten</b>                                    |    |                 |                   |                  |
| Besteed aan doelstelling                         | 14 | 585.461         | 575.000           | 714.942          |
| Rentelasten                                      | 15 | 291.652         | 296.258           | 225.265          |
| Kosten beheer en<br>administratie                | 16 | 45.724          | 76.000            | 48.133           |
| <b>Som der lasten</b>                            |    | <u>922.837</u>  | <u>946.258</u>    | <u>988.330</u>   |
| <b>Saldo overschot/tekort</b>                    |    | <u>-180.527</u> | <u>-226.258</u>   | <u>4.695.402</u> |
| <b>Resultaatbestemming</b>                       |    |                 |                   |                  |
| Toevoeging/onttrekking aan:                      |    |                 |                   |                  |
| Continuïteitsreserve                             |    | -84.310         | 0                 | 180.361          |
| Bestemmingsreserve projecten                     |    | 155.313         | 70.000            | 0                |
| Reserve activa doelstelling                      |    | 80.752          | -296.258          | 4.414.221        |
| Fondsen op naam                                  |    | -20.630         | 0                 | 100.820          |
|  |    | <u>111.125</u>  | <u>-226.258</u>   | <u>4.695.402</u> |
| Bestemmingsreserve rente                         |    | -291.652        | 0                 | 0                |
|  |    | <u>-180.527</u> | <u>-226.258</u>   | <u>4.695.402</u> |
| Kosten eigen fondsenwerving                      |    | 0               | 0                 | 0                |
| <i>(in % van baten uit eigen fondsenwerving)</i> |    | 0%              | 0%                | 0%               |



## Toelichting op de balans en de staat van baten en lasten

### Activiteiten

De stichting is op 28 december 1995 opgericht en stelt zich ten doel, vrij van elk streven naar winst, werkzaam te zijn ten bate van – of sleun te verlenen aan, dan wel uitvoering te geven aan projecten van algemeen maatschappelijk belang en bovendien van ideële en sociale strekking.

Op 2 april 2013 zijn de statuten van Stichting Femi beperkt gewijzigd. De wijziging betrof een nadere verduidelijking van de statutaire doelstelling.

Stichting Femi beschikt over de zogenaamde ANBI-status (Algemeen Nut Beogende Instelling) van de Belastingdienst.

### Rentelasten:

FEMI heeft in 2013 twee leningen ontvangen van A.H. en R.H. Bakhuizen. Over deze leningen is rente verschuldigd. Deze rente wordt niet betaald maar jaarlijks bijgeschreven op de leningen. Deze leningen worden afgelost op het moment dat een bepaalde nalatenschap daadwerkelijk aan FEMI toekomt. Deze nalatenschap zal hoogstwaarschijnlijk zodanig groot zijn dat de volledige leningen inclusief bijgeschreven rente hieruit betaald kan worden. Er zullen derhalve in beginsel geen gelden vanuit FEMI gebruikt worden om deze rente te betalen, daar het echter juridisch niet mogelijk is dit onherroepelijk vast te leggen is boekhoudkundige verwerking van rentelasten onvermijdelijk.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen".

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij het desbetreffende balanshoofd anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Baten worden slechts opgenomen voorzover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke lasten die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

### Omrekening van vreemde valuta's

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode worden in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van transactie. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen worden opgenomen in de staat van baten en lasten.

Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta's worden omgerekend tegen de koers per balansdatum, behoudens voorzover het koersrisico is afgedekt. In die gevallen vindt waardering plaats op de overeengekomen termijenkoersen.

## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

---

Financiële vaste activa:

- Effecten:

De ter beurze genoteerde aandelen en obligaties worden, middels de individuele methode, gewaardeerd op de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de staat van baten en lasten worden verantwoord. De niet ter beurze genoteerde effecten worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere reële waarde.

- Leningen w/g:

De leningen w/g worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen indien daar sprake van is.

Vorraden:

Vorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De waardering van de voorraden komt tot stand op basis van fifo.

## **Grondslagen voor de waardering van het resultaat**

---

Het resultaat wordt bepaald als zijnde het verschil tussen de baten uit fondsenwerving en de lasten van het jaar. Baten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gerealiseerd.

## Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

### 1. Financiële vaste activa

| Specificatie:        | 31-12-2014        | 31-12-2013        |
|----------------------|-------------------|-------------------|
|                      | €                 | €                 |
| a. Effecten          | 26.836.898        | 26.836.898        |
| b. Effecten Zero-Kap | 2.836             | 101.566           |
| c. Leningen          | 6.266.065         | 6.164.027         |
|                      | <u>33.095.799</u> | <u>33.092.491</u> |

### a. Effecten

| Specificatie:                   | 31-12-2014        | 31-12-2013        |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                 | €                 | €                 |
| Hooge Raedt Social Venture B.V. | 3.835.443         | 3.835.443         |
| Hooge Raedt Groep B.V.          | 23.001.455        | 23.001.455        |
|                                 | <u>26.836.898</u> | <u>26.836.898</u> |

#### Hooge Raedt Social Venture B.V.

Dit betreft een 100%-belang in Hooge Raedt Social Venture B.V. (HRSV) te Baarn. HRSV doet sociale investeringen in ontwikkelingslanden, voornamelijk in Oostelijk Afrika. Waardering heeft plaatsgevonden op basis van de verkrijgingsprijs van de aandelen in 2013, welke is gebaseerd op het eigen vermogen van HRSV eind 2012. Over 2014 zijn ten tijde van het schrijven van de jaarrekening nog geen definitieve cijfers beschikbaar.

#### Hooge Raedt Groep B.V.

Dit betreffen certificaten van aandelen in Hooge Raedt Groep Holding B.V. te Baarn. Dit belang bedraagt 32,31% en wordt aangehouden als belegging. De rechten belichaamd in deze certificaten betreffen alleen een winstrecht, de zeggenschapsrechten liggen bij derden.

Het verloop van de effecten was als volgt:

|   | 2014              | 2013              |
|---|-------------------|-------------------|
|   | €                 | €                 |
| Stand per 1 januari                                 | 26.836.898        | 18.401.455        |
| Aankoop   | 0                 | 3.835.443         |
| Certificaten van aandelen ontvangen middels donatie | 0                 | 4.600.000         |
| Stand per 31 december                               | <u>26.836.898</u> | <u>26.836.898</u> |

b. Effecten Zero-Kap

|                            | Aandelen/<br>obligaties | Partici-<br>paties | Totaal       |
|----------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
|                            | €                       | €                  | €            |
| Stand per 1 januari 2014   | 98.730                  | 2.836              | 101.566      |
| Lossing                    | -98.730                 | 0                  | -98.730      |
| Stand per 31 december 2014 | <u>0</u>                | <u>2.836</u>       | <u>2.836</u> |

c. Leningen u/g

Specificatie:

|  | 31-12-2014       | 31-12-2013       |
|--|------------------|------------------|
|  | €                | €                |
| Lening Hooge Raedt Social Venture B.V. | 5.800.000        | 5.800.000        |
| Lening TPC Saccos Ltd.                 | 0                | 809              |
| Lening Young Mens Welfare Society      | 0                | 10.000           |
| Lening Herberg het Veerhuys            | 27.680           | 27.680           |
| Verleende kredieten Zero-Kap           | 428.385          | 315.738          |
|  | <u>6.256.065</u> | <u>6.154.027</u> |

De leningen zullen naar verwachting niet binnen één jaar worden afgelost en worden aangehouden voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Het verloop van de post leningen u/g was als volgt:

|   | 2014             | 2013             |
|---|------------------|------------------|
|   | €                | €                |
| Stand per 1 januari                         | 6.154.027        | 314.772          |
| Verstrekke leningen                         | 233.714          | 5.919.260        |
| Aflossing                                   | -74.229          | -49.123          |
| Koersverschillen                            | 5.381            | -3.002           |
| Herrubricering naar kortlopende vorderingen | -62.828          | -27.870          |
| Stand per 31 december                       | <u>6.256.065</u> | <u>6.154.027</u> |

Toelichting leningen u/g per lening:

Lening Hooge Raedt Social Venture B.V.

Dit betreft een lening ad € 5.800.000. De lening heeft een looptijd tot 20 november 2018. Er zijn geen aflossingsverplichtingen. De rente bedraagt 3,5%. Er zijn geen zekerheden verstrekt.

Lening T.P.C. Saccos Ltd.

Dit betreft een aan een derde verstrekte lening ad € 2.000. Voor deze lening zijn geen afspraken gemaakt over rente en aflossing. Ultimo 2009 is 50% van deze lening terugbetaald aan TPC Saccos Ltd. Wegens onzekerheid over de inbaarheid van het restant van deze lening is een voorziening getroffen.

Lening Young Mens Welfare Society

Dit betreft een lening voor de aankoop van land. Er is geen rente verschuldigd. Medio 2014 is de lening volledig afgelost.

Lening Herberg het Veerhuls

Er is tot en met 31 december 2014 geen rente verschuldigd.  
De aflossing is tijdelijk opgeschort zonder nadere afspraak.

Verleende kredieten Zero-Kap

Van de verleende kredieten is een bedrag van € 141.016 als kortlopend te beschouwen.

2. Voorraden

|                               | 31-12-2014 | 31-12-2013 |
|-------------------------------|------------|------------|
|                               | €          | €          |
| Kunstvoorraad Pieter Koolstra | 32.844     | 32.844     |

3. Overige vorderingen

|  | 31-12-2014       | 31-12-2013     |
|--|------------------|----------------|
|  | €                | €              |
| Dividendbelasting  | 248              | 526            |
| Kortlopende lening Hooge Raedt Groep B.V.                    | 658.000          | 0              |
| Nog te ontvangen aflossingen op verleende kredieten Zero-Kap | 96.200           | 54.784         |
| Nog te ontvangen rente                                       | 211.744          | 0              |
| Overige vorderingen  | 19.173           | 54.504         |
|  | <u>1.185.365</u> | <u>109.814</u> |

De vorderingen betreffen vorderingen en vooruitbetaalde kosten in het kader van de doelstelling.

#### 4. Liquide middelen

|                       | 31-12-2014    | 31-12-2013     |
|-----------------------|---------------|----------------|
|                       | €             | €              |
| ABN AMRO Bank         | 44.640        | 495.263        |
| Rabobank              | 1.930         | 495.388        |
| PT Bank ANZ Indonesia | 0             | 4.721          |
| Bank ten Cate & Cie   | 0             | 303            |
|                       | <u>46.570</u> | <u>995.675</u> |

De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan Stichting FEMT, met dien verstande dat middelen Zero-Kap geormerkt zijn voor doelstellingen van Zero-Kap.

#### 5. Continuïteitsreserve

|                             | 2014           | 2013           |
|-----------------------------|----------------|----------------|
|                             | €              | €              |
| Stand per 1 januari         | 196.216        | 15.855         |
| Bestemming overschot/tekort | -84.310        | 180.361        |
| Stand per 31 december       | <u>111.906</u> | <u>196.216</u> |

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te kunnen stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De noodzakelijk geachte omvang dekt de vaste uitvoeringskosten van de stichting gedurende een beperkte periode.

#### 6. Bestemmingsreserve projecten

|                                       | 2014           | 2013     |
|---------------------------------------|----------------|----------|
|                                       | €              | €        |
| Stand per 1 januari                   | 0              | 0        |
| Bestemming overschot/tekort           | 155.313        | 0        |
| Mutatie bestemmingsreserve rente 2013 | 225.255        | 0        |
| Stand per 31 december                 | <u>380.568</u> | <u>0</u> |

Door het bestuur is besloten een bestemmingsreserve projecten te vormen tenelnde lopende projecten, ook bij tegenvallers in toekomstige baten, gedurende een noodzakelijk geachte periode te kunnen uitvoeren. Het bestuur heeft besloten om deze reserve op te bouwen tot een bedrag van € 600.000 ultimo 2015.

### 7. Bestemmingsreserve rente

|                                  | 2014            | 2013     |
|----------------------------------|-----------------|----------|
|                                  | €               | €        |
| Stand per 1 januari              | 0               | 0        |
| Bestemming overschot/tekort      | -291.652        | 0        |
| Mutatie bijgeschreven rente 2013 | -225.255        | 0        |
| Stand per 31 december            | <u>-516.907</u> | <u>0</u> |

Dit betreft een reserve voor de bijgeschreven rente op de langlopende schulden. De inschatting van het bestuur is dat deze rente nooit betaald hoeft te worden. Om een goed inzicht te geven van de voor FEM! beschikbare bestemmingsreserve te geven wordt deze reserve aangehouden.

### 8. Reserve activa doelstelling

|                       | 2014              | 2013              |
|-----------------------|-------------------|-------------------|
|                       | €                 | €                 |
| Stand per 1 januari   | 23.465.318        | 19.051.097        |
| Resultaatbestemming   | 60.752            | 4.414.221         |
| Stand per 31 december | <u>23.526.070</u> | <u>23.465.318</u> |

Ten behoeve van de doelstelling zijn diverse leningen verstrekt en financiële belangen genomen. Omdat deze financiële vaste activa niet direct opeisbaar zijn, wordt onder het vastgelegd vermogen een reserve aangehouden ter grootte van de financiële vaste activa, behoudens het belang in Hooge Raedt Social Venture B.V., mede gelet op de lening daarvoor.

### 9. Fondsen op naam

Specificatie:

|                                    | 31-12-2014     | 31-12-2013     |
|------------------------------------|----------------|----------------|
|                                    | €              | €              |
| Music Dream                        | 5.126          | 5.126          |
| Stidiso projecten                  | 23.850         | 28.629         |
| Colenso Huys Beheer                | 22.833         | 23.833         |
| Eemer Aa Beheer                    | 0              | 21             |
| Sapana Village                     | 720            | 720            |
| Sapana schoolfonds                 | 7.295          | 8.296          |
| Sapana medisch fonds               | 0              | 1.830          |
| Sapana Tharu Dauw                  | 1.281          | 1.281          |
| DEEL (R.D. Bakhulzen)              | 0              | 0              |
| ZERO-KAP (nog uit te geven gelden) | 546.465        | 558.465        |
|                                    | <u>607.370</u> | <u>628.000</u> |

In de bestemmingsfondsen zijn donaties begrepen die hetzij een specifieke bestemming hebben omdat de donateur dit zo heeft bepaald, hetzij alleen gebruikt mogen worden na goedkeuring door de donateur. Het bedrag aan onttrekkingen ad € 43.630 is begrepen in de post "besteed aan doelstelling" zoals vermeld in toelichting 14.

Het verloop van de fondsen op naam was als volgt:

|                                    | Stand<br>31-12-2013 | Dotaties      | Onttrekking    | Stand<br>31-12-2014 |
|------------------------------------|---------------------|---------------|----------------|---------------------|
|                                    | €                   | €             | €              | €                   |
| Music Dream                        | 5.126               | 20.000        | -20.000        | 5.126               |
| Stidyso projecten                  | 28.629              | 0             | -4.979         | 23.650              |
| Colenso Huys Beheer                | 23.833              | 0             | -1.000         | 22.833              |
| Eamer Aa Beheer                    | 21                  | 0             | -21            | 0                   |
| Sapana Village                     | 720                 | 0             | 0              | 720                 |
| Sapana schoolfonds                 | 8.295               | 0             | -1.000         | 7.295               |
| Sapana medisch fonds               | 1.630               | 0             | -1.630         | 0                   |
| Sapana Tharu Dauw                  | 1.281               | 0             | 0              | 1.281               |
| DEEL (R.D. Bakhuizen)              | 0                   | 15.000        | -15.000        | 0                   |
| ZERO-KAP (nog uit te geven gelden) | 558.465             | -12.000       | 0              | 546.465             |
|                                    | <u>628.000</u>      | <u>23.000</u> | <u>-43.630</u> | <u>607.370</u>      |

#### Music Dream

Dit fonds op naam heeft als doel het ondersteunen van projecten die zich richten op muziek om mensen te helpen zich in het leven beter te kunnen weren en/of de toegang tot het beoefenen van muziek voor ook de minder bedeelde mensen mogelijk te maken, in binnen- en buitenland. Uit dit fonds is in 2014 met name Musicians without Borders ondersteund.

#### Stidyso projecten

Dit fonds op naam is voortgekomen uit de opheffing van de stichting Stidyso. Deze stichting had als taak om meer landelijke bekendheid te geven aan het begrip dysfasische ontwikkeling door zich te focussen op vroegtijdige herkenning ervan, op het stellen van een diagnose en het bieden van aangepast onderwijs. De stichting werkte ook als ondersteuning voor ouders van kinderen met een dysfasische ontwikkeling. Er wordt voor dit fonds gezocht naar een passende projecten die eenzelfde doelstelling nastreven. In 2014 heeft Stichting Abrazos in Peru uit dit fonds een bijdrage ontvangen.

#### Colenso Huys Beheer

Dit fonds op naam heeft als doel het ondersteunen van FEMI (sub)projecten. In 2014 is uit dit fonds bijgedragen aan twee projecten in Nederland.

#### Eamer Aa Beheer

Dit fonds op naam heeft als doel het helpen van kinderen in een achterstandspositie. In 2014 heeft Stichting Abrazos in Peru uit dit fonds een bijdrage ontvangen.

#### Sapana Village / Sapana Schoolfonds / Sapana medisch fonds / Sapana Tharu Dauw

Deze fondsen op naam zijn allen gelinkt aan het project van FEMI in Nepal. In 2014 is vanuit dit fonds bijgedragen aan BuNCH en Santen Memorial.

#### DEEL

Dit fonds op naam heeft als doel projecten en stichtingen te steunen ten behoeve van onderzoek en hulp op het gebied van gezondheid, natuur, milieu, cultuur en medemenselijkheid.

#### ZERO-KAP (nog uit te geven gelden)

Dit fonds op naam heeft als doel het beschikbaar stellen van kleine kredieten aan groepingen van relatief achtergestelde mensen in ontwikkelingslanden. Daarbij gaat de aandacht vooral naar projecten die het inkomen en de bestaanszekerheid van de ontvangers structureel zullen versterken.

ZERO-Kap is een fonds op naam binnen Stichting FEMI welke een integraal onderdeel uitmaakt van FEMI.



#### 10. Langlopende schulden

|                                 | 31-12-2014        | 31-12-2013       |
|---------------------------------|-------------------|------------------|
|                                 | €                 | €                |
| Leningen A.H. en R.H. Bakhuizen | <u>10.166.908</u> | <u>9.875.255</u> |

In 2013 zijn twee leningen voor in totaal € 9.650.000 aan FEMI verstrekt. Deze leningen zullen worden afgelost op het moment dat een bepaalde nalatenschap daadwerkelijk aan FEMI toekomt. De rente bedraagt 3% en wordt jaarlijks bijgeschreven op de leningen. Met deze leningen heeft FEMI de aankoop van de deelneming Hooge Raedt Social Venture B.V. gefinancierd.

#### 11. Kortlopende schulden

|                                   | 31-12-2014    | 31-12-2013    |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
|                                   | €             | €             |
| Crediteuren                       | 3.569         | 23.324        |
| UNO-certificaten                  | 9.000         | 9.000         |
| Omzetbelasting                    | 3.800         | 3.800         |
| Aflossingsverplichtingen Zero-Kap | 2.500         | 5.000         |
| Nog te betalen donaties           | 55.000        | 20.000        |
| Overigen                          | 10.794        | 4.911         |
|                                   | <u>84.863</u> | <u>66.035</u> |

#### UNO-certificaten

Door stichting UNO zijn in het verleden certificaten uitgegeven ter financiering van de activiteiten. Aan de verschillende certificaten kunnen de certificaathouders rechten ontfemen zoals bijvoorbeeld gratis koffie of een gratis verblijf in Herberg het Veerhuis te Varik. Naar verwachting zal de inleg op deze certificaten nooit terugbetaald worden.

#### **Niet uit de balans blijvende rechten en verplichtingen**

Bij Wilde Ganzen is een fonds op naam opgericht ter waarde van circa € 75.000 die Stichting FEMI de komende jaren zal besteden in overeenstemming met de doelstelling.

## Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten

### Analyse begroting - resultaat

De in 2014 ontvangen donaties zijn conform verwachting. De bestedingen zijn lager dan begroot door uitstel van geplande uitgaven.

### Baten

#### 12. Netto ontvangen donaties

|                                    | 2014           | 2013             |
|------------------------------------|----------------|------------------|
|                                    | €              | €                |
| Ontvangen donatie middels aandelen | 0              | 4.600.000        |
| Overige ontvangen donaties         | 527.706        | 987.349          |
|                                    | <u>527.706</u> | <u>5.587.349</u> |

De ontvangen donatie middels aandelen betreft een jaarlijkse donatie van certificaten op aandelen Hooge Raedt Groep B.V. ter waarde van € 4.600.000 over de periode 2009 tot en met 2013.

#### 13. Rentebaten en baten uit beleggingen

|                                 | 2014           | 2013          |
|---------------------------------|----------------|---------------|
|                                 | €              | €             |
| Dividend                        | 1.055          | 5.286         |
| Rente                           | 212.045        | 95.268        |
| Gerealiseerde koersresultaten   | 4              | 4.839         |
| Ongerealiseerde koersresultaten | 0              | 84            |
| Valutakoersverschillen          | 0              | -9.094        |
|                                 | <u>214.604</u> | <u>96.383</u> |

## Lasten

### 14. Besteed aan doelstelling

|                   | 2014           | 2013           |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | €              | €              |
| India             | 105.991        | 104.297        |
| Kenia             | 59.790         | 57.678         |
| Nepal             | 35.743         | 18.770         |
| Peru              | 59.339         | 91.458         |
| Tanzania          | 169.458        | 268.501        |
| Buitenland overig | 63.958         | 64.613         |
| Nederland         | 81.428         | 108.625        |
|                   | <u>575.705</u> | <u>714.942</u> |

De bestedingen in het kader van de doelstelling bedragen in het boekjaar 78% (2013: 66%) van de baten. Hierbij is de donatie middels aandelen buiten beschouwing gelaten.

### Personeelskosten project Tanzania

|                          | 2014          | 2013          |
|--------------------------|---------------|---------------|
|                          | €             | €             |
| Salarissen               | 65.768        | 55.643        |
| Sociale lasten           | 8.239         | 6.279         |
| Overige personeelskosten | 19.712        | 21.207        |
| Reis- en verblijfkosten  | 0             | 7.635         |
| Overige kosten           | 2.379         | -4.028        |
|                          | <u>94.098</u> | <u>86.738</u> |

Deze kosten zijn inbegrepen in de bestedingen aan doelstelling Tanzania.

### 15. Rentelasten

Dit betreft de verschuldigde rente op de ontvangen leningen van A.H. en R.H. Bakhulzen. Deze rente wordt niet betaald maar jaarlijks bijgeschreven op de leningen. Deze leningen worden afgelost op het moment dat een bepaalde nalatenschap daadwerkelijk aan FEMI toekomt. Deze nalatenschap zal hoogstwaarschijnlijk zodanig groot zijn dat de volledige leningen inclusief bijgeschreven rente hieruit betaald kan worden. Er zullen derhalve in beginsel geen gelden vanuit FEMI gebruikt worden om deze rente te betalen, daar het echter juridisch niet mogelijk is dit onherroepelijk vast te leggen is boekhoudkundige verwerking van rentelasten onvermijdelijk.

#### 16. Toerekening van de kosten

|                             | Doelstelling   | Beheer en<br>administratie | Totaal<br>2014 | Begroot<br>2014 | 2013           |
|-----------------------------|----------------|----------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Advieskosten                | 0              | 0                          | 0              | 0               | 0              |
| Kosten website              | 0              | 847                        | 847            | 1.000           | 1.598          |
| Management fee              | 27.053         | 27.053                     | 54.106         | 55.000          | 53.489         |
| Subsidies en bijdragen      | 454.554        | 0                          | 454.554        | 480.632         | 601.467        |
| Personeelskosten Tanzania   | 94.098         | 0                          | 94.098         | 89.368          | 88.738         |
| Kosten UNO-inkomen          | 8.518          | 0                          | 8.516          | 5.000           | 0              |
| Kantoor- en algemene kosten | 1.240          | 17.824                     | 19.064         | 19.000          | 19.800         |
| Afschrijving en rente       | 291.652        | 0                          | 291.652        | 296.258         | 225.258        |
|                             | <u>877.113</u> | <u>45.724</u>              | <u>922.837</u> | <u>946.258</u>  | <u>988.330</u> |

Voor het toerekenen van de kosten wordt allereerst gekeken of de kosten direct of indirect toerekenbaar zijn aan de diverse projecten. De bestedingen aan de doelstelling bedragen 95% van de totale bestedingen.

#### **Overige toelichtingen**

##### Bezoldiging directeur

De extern ingehuurde directie heeft in 2014 een vergoeding ontvangen ad € 54.106 (2013: 52.896).

##### Gemiddeld aantal werknemers

De stichting heeft één werknemer in dienst (voorgaand boekjaar: 1) ten behoeve van een project in Tanzania.

##### Bezoldiging van bestuurders

De bezoldiging van bestuurders van de stichting bedraagt in 2014 evenals in 2013 nihil.

#### **Ondertekening van de Jaarrekening**

Bearn, 19 juni 2015

De voorzitter

R.D. Bakhuizen

Bestuurslid

A.I. Landaaf-Bakhuizen

Bestuurslid

M. Seighali

Penningmeester

D. de Vries

Bestuurslid

A. Bakhuizen-Ywema

Bestuurslid

C. Wijnia

## Overige gegevens

### Controleverklaring van de onafhankelijk accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen verklaring.

### Resultaatbestemming

#### Voorstel resultaatbestemming 2014

De directie stelt aan het bestuur voor het resultaat over het boekjaar 2014 ten bedrage van € -/- 180.527 als volgt te bestemmen:

|   |                 |
|---|-----------------|
| Continuïteitsreserve                    | -84.310         |
| Toevoeging bestemmingsreserve projecten | 155.913         |
| Toevoeging bestemmingsreserve rente     | -291.652        |
| Reserve activa doelstelling             | 60.752          |
| Fondsen op naam                         | -20.830         |
|   | <u>-180.527</u> |

Dit voorstel is reeds in de jaarrekening verwerkt.

#### Resultaatbestemming 2013

De jaarrekening 2013 is vastgesteld in de bestuursvergadering gehouden op 27 augustus 2014. Het bestuur heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het Bestuur van Stichting "Femi" Foundation to Earth, Mankind through Inspiration and Initiative

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2014 van Stichting "Femi" Foundation to Earth, Mankind through Inspiration and Initiative te Baarn gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2014 en de staat van baten en lasten over 2014 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### VERANTWOORDELIJKHEID VAN HET BESTUUR

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het bestuursverslag, beide in overeenstemming met de in Nederland geldende van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving, zijnde Richtlijn 650 "Fondswervende Instellingen". Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### VERANTWOORDELIJKHEID VAN DE ACCOUNTANT

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uit-

drukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

#### **OORDEEL BETREFFENDE DE JAARREKENING**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting "Femi" Foundation to Earth, Mankind through Inspiration and Initiative per 31 december 2014 en van het resultaat over 2014 in overeenstemming met van toepassing zijnde grondslagen voor de financiële verslaggeving, zijnde Richtlijn 650 "Fondswervende Instellingen".

Utrecht, 19 juni 2015

**MAZARS PAARDEKOOPEL HOFFMAN N.V.**



drs A.W. van den Brink RA

**Bijlagen**  
(geen deel uitmakend van het jaarbericht)



## Balans per 31 december 2014 van Zero-Kap

(na verwerking saldo exploitatie)

| <b>Actief</b>               |   | <u>31-12-2014</u> | <u>31-12-2013</u> |
|-----------------------------|---|-------------------|-------------------|
|                             |   | €                 | €                 |
| <b>Vaste activa</b>         |   |                   |                   |
| Financiële vaste activa     | 1 | 431.221           | 417.304           |
| <b>Viottende activa</b>     |   |                   |                   |
| Vorderingen                 | 2 | 547.035           | 63.096            |
| Liquide middelen            |   | 1.930             | 500.412           |
|                             |   | <u>548.965</u>    | <u>563.508</u>    |
|                             |   | <u>980.186</u>    | <u>980.812</u>    |
| <br>                        |   |                   |                   |
| <b>Passief</b>              |   | <u>31-12-2014</u> | <u>31-12-2013</u> |
|                             |   | €                 | €                 |
| <b>Reserves en fondsen</b>  |   |                   |                   |
| Continuïteitsreserve        |   | 0                 | 0                 |
| Reserve activa doelstelling |   | 431.221           | 402.718           |
| Totaal reserves             |   | <u>431.221</u>    | <u>402.718</u>    |
| Fondsen op naam             |   | 546.465           | 573.053           |
| Kortlopende schulden        |   | 2.500             | 5.041             |
|                             |   | <u>980.186</u>    | <u>980.812</u>    |

## Staat van baten en lasten over 2014 van Zero-Kap

|  | 2014          | 2013           |
|--|---------------|----------------|
|  | €             | €              |
| <b>Baten</b>                           |               |                |
| Baten uit fondsenwerving:              |               |                |
| Netto ontvangen donaties               | 12.500        | -50.000        |
| Rentebaten en baten<br>uit beleggingen | 8.443         | 17.295         |
| <b>Som der baten</b>                   | <u>20.943</u> | <u>-32.705</u> |
| <b>Lasten</b>                          |               |                |
| Besteed aan doelstelling:              |               |                |
| Projectkosten                          | 21.724        | 600            |
| Rente kredieten                        | -718          | -3.863         |
| Koersverschillen kredieten             | -4.727        | 9.094          |
|  | <u>16.279</u> | <u>5.811</u>   |
| Werving baten                          | 0             | 0              |
| Kosten beheer en<br>administratie      | 2.749         | 1.720          |
| <b>Som der lasten</b>                  | <u>19.028</u> | <u>7.531</u>   |
| <b>Saldo overschot/tekort</b>          | <u>1.915</u>  | <u>-40.236</u> |

## Toelichting op de onderscheiden posten van de balans van Zero-Kap

### 1. Financiële vaste activa

Specificatie:

|                              | 31-12-2014     | 31-12-2013     |
|------------------------------|----------------|----------------|
|                              | €              | €              |
| Effecten Zero-Kap            | 2.836          | 101.566        |
| Verleende kredieten Zero-Kap | 428.385        | 315.738        |
|                              | <u>431.221</u> | <u>417.304</u> |

### Verleende kredieten Zero-Kap

Specificatie:

|  |                         |              | 31-12-2014     | 31-12-2013     |
|--|-------------------------|--------------|----------------|----------------|
|  |                         |              | €              | €              |
| 856  | ACEA-3                  | Burkina Faso | 6.000          | 12.000         |
| 857  | PREED 2                 | India        | 0              | 2.500          |
| 859  | Word                    | India        | 12.098         | 21.175         |
| 860  | ADP                     | Peru         | 0              | 45.989         |
| 863  | VAD Microfinance        | Uganda       | 23.298         | 34.950         |
| 864  | Vinmalhee               | India        | 12.000         | 18.000         |
| 865  | Mtakuja                 | Tanzania     | 0              | 19.000         |
| 867  | Youth at Venture        | Filipijnen   | 18.000         | 22.500         |
| 868  | Mitra Alam              | Indonesië    | 15.705         | 25.705         |
| 869  | UD Nur Salaam           | Indonesië    | 24.600         | 25.000         |
| 871  | Magico                  | Mozambique   | 0              | 8.330          |
| 873  | ASSIST                  | India        | 25.000         | 25.000         |
| 874  | Moyee Coffee            | Nederland    | 50.000         | 50.000         |
| 875  | AGRO PCD                | Tanzania     | 50.000         | 15.000         |
| 876  | IGEDA                   | Uganda       | 12.000         | 0              |
| 877  | St. Ecoland Issyk-Kul   | Kyrgizie     | 33.336         | 0              |
| 878  | Life Concern Foundation | Uganda       | 43.378         | 0              |
| 879  | PREED 3                 | India        | 32.000         | 0              |
| 880  | ARUWE                   | Uganda       | 25.000         | 0              |
| 881  | Organic Mountain Flavor | Nepal        | 50.000         | 0              |
|  |                         |              | <u>432.415</u> | <u>325.149</u> |
| Ongerealiseerd valutaresultaat op leningen |                         |              | -4.030         | -9.411         |
|  |                         |              | <u>428.385</u> | <u>315.738</u> |

## 2. Overige vorderingen

|  | 31-12-2014     | 31-12-2013    |
|--|----------------|---------------|
|  | €              | €             |
| Dividendbelasting  | 248            | 526           |
| Kortlopende lening Hooge Raedt Groep B.V.                    | 428.000        | 0             |
| Nog te ontvangen aflossingen op verleende kredieten Zero-Kap | 96.200         | 54.784        |
| Te vorderen FEM!   | 15.000         | 0             |
| Overige vorderingen  | 7.587          | 7.786         |
|  | <u>547.035</u> | <u>63.096</u> |

### Nog te ontvangen aflossingen op verleende kredieten Zero-Kap

#### Specificatie:

|   |                        |            | 31-12-2014        | 31-12-2013     |
|---|------------------------|------------|-------------------|----------------|
|   |                        |            | €                 | €              |
| Leningnummer                                | Naam organisatie       | Land       | Uitstaande lening |                |
| 846   | Odam                   | India      | 2.501             | 2.501          |
| 847   | Yabuso                 | Indonesië  | 41.909            | 41.909         |
| 848   | WAYSSS-2               | India      | 8.000             | 8.000          |
| 849   | ASMAR                  | Congo      | 33.750            | 33.750         |
| 850   | Aprodes 2              | Peru       | 3.000             | 3.000          |
| 854   | Protassha              | Bangladesh | 8.200             | 8.200          |
| 858   | Palapa Plastic Recycle | Indonesië  | 40.909            | 40.909         |
| 860   | ADP                    | Peru       | 36.899            | 0              |
| 861   | Elok Basamo            | Indonesië  | 36.000            | 36.000         |
| 864   | Vinmathee              | India      | 8.000             | 0              |
| 868   | Mitra Alam             | Indonesië  | 15.000            | 5.000          |
| 869   | UD Nur Salaam          | Indonesië  | 3.600             | 5.000          |
| 870   | Technolin              | Mozambique | 8.000             | 8.000          |
| 871   | Magico                 | Mozambique | 10.000            | 1.670          |
| 876   | IGEDA                  | Uganda     | 3.000             | 0              |
|   |                        |            | <u>256.768</u>    | <u>193.939</u> |
| Ongerealiseerd valutaresultaat op leningen  |                        |            | 0                 | -14.587        |
|   |                        |            | <u>256.768</u>    | <u>179.352</u> |
| <u>Voorzieningen op verleende kredieten</u> |                        |            |                   |                |
| 847   | Yabuso                 | Indonesië  | 41.909            | 41.909         |
| 848   | WAYSSS-2               | India      | 8.000             | 8.000          |
| 849   | ASMAR                  | Congo      | 33.750            | 33.750         |
| 858   | Palapa Plastic Recycle | Indonesië  | 40.909            | 40.909         |
| 861   | Elok Basamo            | Indonesië  | 36.000            | 0              |
|   |                        |            | <u>160.568</u>    | <u>124.568</u> |
|   |                        |            | <u>96.200</u>     | <u>54.784</u>  |